



## **Omistajapoliittiset linjaukset**

Kaupunginvaltuusto hyväksynyt dd.mm.2020

## Sisällysluettelo

Omistajapolitiittiset linjaukset .....	4
1. Johdanto.....	4
2. Omistajapolitiikka .....	6
2.1. Omistajapolitiikan määrittely.....	6
2.2. Omistajapolitiikan organisointi .....	7
2.2.1. Konsernijohdon koordinaatiovastaavat tytäryhtiöissä.....	8
3. Porin kaupunkikonserni .....	9
3.1. Konsernirakenne.....	9
3.2. Omistamisen lähtökohdat.....	11
4. Porin kaupungin omaisuuserien omistajapolitiittiset linjaukset.....	11
4.1. Maa- ja vesialueet.....	11
4.2. Rakennusomaisuus .....	12
4.3. Kiinteät rakenteet ja laitteet.....	12
4.4. Sijoitustoiminnan periaatteet .....	12
5. Liikelaitosten omistajapolitiittiset linjaukset .....	13
5.1. Porin Vesi .....	13
5.2. Porin Palveluliikelaitos .....	14
6. Tytäryhtiöt.....	15
6.1. Yleislinjaukset tytäryhtiöille.....	15
6.2. Strategiset yhtiöt .....	18
6.2.1. Pori Energia Oy.....	18
6.2.2. Porin Satama Oy.....	19
6.2.3. Porin YH-Asunnot Oy.....	20
6.2.4. Porin Toimitilat Oy.....	21
6.2.5. Porin Linjat Oy .....	21
6.2.6. Prizztech Oy .....	22
6.2.7. Länsirannikon Koulutus Oy.....	24
6.2.8. Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy .....	24
6.3. Muut tytäryhtiöt ja säätiöt .....	26
6.3.1. Asunto Oy Porin Kiertokatu 16–18.....	26
6.3.2. Kiinteistö Oy Domus Arctopolis .....	26
6.3.3. Kiinteistö Oy Keskusmarkku.....	27
6.3.4. Kiinteistö Oy Lavian Virastotalo.....	27
6.3.5. Kiinteistö Oy Luotsinmäen Puhdistamo .....	28
6.3.6. Kiinteistö Oy Otavankatu 3.....	28
6.3.7. Kiinteistö Oy Porin Jäähalli.....	29
6.3.8. Kiinteistö Oy Porin Tiilimäki.....	29
6.3.9. Kiinteistö Oy Porin Uimahalli .....	30

Konsernipalvelut  
Omistajaohjaus- ja rahoitusyksikkö

---

6.3.10.	Kiinteistö Oy Porin Winnova.....	30
6.3.11.	Kiinteistö Oy Pormestarinluodon Keskus.....	31
6.3.12.	Kiinteistö Oy Ulvilanpuisto .....	32
6.3.13.	Kiinteistö Oy Viikkarin Valkama .....	32
6.3.14.	Meri-Porin Palvelukeskus Oy.....	33
6.3.15.	Pori Jazz Oy.....	34
6.3.16.	Porin Linja-autoasemakiinteistö Oy.....	34
6.3.17.	Sampolan Palvelukeskus Oy .....	35
6.3.18.	Visit Pori Oy .....	35
6.3.19.	Yyterin Meriravintola Oy .....	36
6.3.20.	Maire Gullichsenin taidesäätiö .....	37
6.3.21.	Porin Teatterisäätiö .....	37
6.3.22.	Piirilääkäri Anders Bustorffin säätiö sr.....	38
6.3.23.	Porin Aikuiskoulutussäätiö .....	39
6.3.24.	Länsi-Suomen pelastusharjoitusalue-säätiö rs .....	40
6.3.	Osakkuusyhteisöt.....	41
6.4.	Omistusyhteisöt .....	41
7.	Linjausten voimaantulo .....	42

## Omistajapoliittiset linjaukset

### 1. Johdanto

Kuntalain (410/2015) mukaan valtuusto päättää omistajaohjauksen periaatteista, jonka lisäksi kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon omistajapolitiikka. Porin kaupunkikonsernin omistajaohjauksen lähtökohtana ovat kaupunginvaltuuston määrittelemät tavoitteet ja niiden mukaiset kaupungin omistajapolitiikan linjaukset osana kaupunkistrategiaa. Näillä valtuuston vahvistamilla omistajapoliittisilla linjauksilla ohjataan pääoman käyttöä ja eri omaisuuseriä koskevaa päätöksentekoa. Lisäksi kaupunginvaltuusto kaupunkikonsernin ylimpänä päättävänä elimenä asettaa kaupunkikonsernin toiminnan ja talouden keskeiset tavoitteet.

Omistajapoliittisiin linjauksiin sisältyy kuvaus kaupungin omistajapolitiikasta sekä kuntalain edellyttämät omistajaohjauksen periaatteet. Linjauksissa määritellään muun muassa missä tehtävissä kaupunki on mukana omistajana ja minkä toimintaperiaatteiden mukaan konsernia ohjataan ja valvotaan. Omistajapoliittisten linjausten tarkoitus on tukea konsernijohdon työtä ja yhteisöjen toimintaa pitkällä tähtäimellä.

Laajemmassa tarkastelussa omistajapolitiikkaan kuuluvat myös kaupungin muut omistuserät, maaomistukset ja sijoitusomaisuus, joiden yksityiskohtaisempiin omistajapoliittisiin kysymyksiin otetaan kantaa myös muiden asiakirjojen ja päätösten kautta.

Pori-konsernin omaisuus on merkittävä osa yhteistä varallisuutta. Sitä on hoidettava tavalla, joka on kontrolloitavissa, läpinäkyvää ja joka nauttii julkista luottamusta. Kaupungin toimintaan ja toimintaperiaatteisiin tulee voida luottaa eri yhteyksissä, jotta kaupungin mukanaolo ja imago merkittävänä toimijana säilyvät.

Kuntien toimintaympäristön muutoksen myötä palveluilta vaaditaan yhä korkeampaa laatua ja samalla edellytetään kustannustietoisuuden ja tehokkuuden lisäämistä. Kuntien toimintaa ohjaava lainsäädäntö (kuntalaki, kilpailulaki ja laki julkisista hankinnoista) velvoittaa kunnat yhtiöittämään kilpailuilla markkinoilla hoitamansa tehtävät ja lisäksi edellytetään mm. julkisten hankintojen kilpailuttamista. Muuttuva toimintaympäristö ja heikentynyt taloudellinen tilanne edellyttävät kriittistä palvelutarpeiden ja -tasojen arviointia sekä toimintatapojen arviointia ja tarvittaessa niiden muokkaamista. Palvelujen tuotantotapojen arviointi ja valinnat ovat osa kunnan strategista kehittämistä. Kiristynyt taloudellinen tilanne luo johtamiselle erityisen paineen.

Omaisuuksien hyvä hoito on osa sitoutuneiden pääomien tehokasta käyttöä. Ei ole mahdollista ajatella, että omaisuuden hoidon näkökulmasta omaisuus kuuluu kasvottomaksi jäävälle kunnalle. Taloudellisten resurssien rajallisuus edellyttää sitä, että kaikessa omistuksessa on pyrittävä sijoitettavan tai sijoitetun pääoman tehokkaaseen käyttöön.

Kunnan jäsenten etu edellyttää verovarojen mahdollisimman tehokasta käyttöä kunnan tehtäväkentässä. Omistamisessa niin kuin kaikessa muussakin kaupungin toiminnassa on ratkaisevaa kaupunkilaisten etu, jonka määrittelyn yleislinjaukset tekee kaupunginvaltuusto. Samoin kaupunkikonsernin johtamisessa korostuu konsernikokonaisuuden ymmärtäminen ja hallinta sekä aktiivisen omistajuuden avulla tavoiteltavat tulokset. Konsernirakenteen tarkoituksenmukaisuutta tulee arvioida jatkuvasti toiminnan tuloksellisuuden sekä aktiivisen omistajaohjauksen näkökulmasta. Toimintaympäristön muuttuessa nopeasti, kaupungilta ja kaupunkikonsernilta vaaditaan nopeaa reagointi- ja uusiutumiskykyä ja onnistunutta johtamista. Se tarkoittaa johtamisen, toimintatapojen, -prosessien ja rakenteiden jatkuvaa tarkastelua, toiminnan kokonaistuloksellisuutta sekä riskienhallintaa.

Ohjeiden tarkoituksena on osaltaan varmistaa, että kaupungin omaisuutta hoidetaan tuottavasti ja luotettavasti ja että pääomapanostus tuottaa sitä tehtäessä tai myöhemmin asetetut tavoitteet. Samoin ohjeiden tarkoituksena on tukea kaupunkikonsernin johtamisen edellytyksiä ja omistajaohjausta siten, että konsernia voidaan johtaa ja ohjata yhtenäisillä ohjeilla ja toimintaperiaatteilla. Kuntalaissa tarkastellaan kunnan toimintaa kokonaisuutena. Kunnan toiminta on laajentunut erilaisten julkis- ja yksityisoikeudellisten toimintamuotojen verkostoksi. Kunnan tulee koordinoita kuntakonsernin erilaiset toiminnot ja sitoa näiden tavoitteet kunnan strategiaan tavoitteisiin. Omistajaohjauksella huolehditaan siitä, että kunnan tytäryhteisön toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus.

Omistajastrategia määrittelee kunnan omaisuutta koskevan omistamisen tarpeen ja tarkoituksen. Se kattaa myös kunnan mukanaolon omistajana tai sijoittajana eri tehtävissä ja hankkeissa.

Omistajaohjauksella pyritään varmistamaan, että omistamiseen kuuluvat menettelytavat ovat kunnan omistajastrategian mukaisia. Se on kuntakonserniin kuuluvien tai kunnan omistuksiin muuten luettavien yhteisöjen ja säätiöiden toiminnan ohjaamista koko kuntakonsernin omistajapolitiittiset tavoitteet huomioon ottaen. Siihen kuuluu myös konsernivalvonnan eli omistajapolitiikan noudattamisen seurannan ohjaaminen.

Omistajapolitiikkaa käsitellään ja päivitetään yhteisöjen omistusta koskevien strategisten linjausten sekä pitkän aikavälin toiminnallisten tavoitteiden osalta tarvittaessa, kuitenkin vähintään kaksi kertaa valtuustokaudessa. Samoin omistajapolitiikkaa tarkennetaan ja/tai päivitetään yhteisöjä koskevien vuotuisen toiminnallisten tavoitteiden osalta kerran vuodessa kaupungin talousarvion yhteydessä. Kaupunginhallitus antaa aina tarvittaessa yksittäisten yhtiöiden osalta konserniohjeen mukaisen ennakkokäsityksen omistajapolitiittisesta linjauksesta.

Linjaukset on tarkoitettu ohjeiksi kaupungin päätöksentekijöille ja henkilöstölle sekä tytäryhteisöille tulevien yksittäisten päätösten tueksi. Lisäksi ohjeistus koskee soveltuvin osin muitakin yhteisöjä, joista kaupunki omistaa osakkeita tai osuuksia, tai joissa kaupungilla sääntöjen tai jäsenyyden perusteella on äänivaltaa. Yhteisöiksi luetaan osakeyhtiöiden lisäksi kuntayhtymät, säätiöt ja yhdistykset.

## 2. Omistajapolitiikka

### 2.1. Omistajapolitiikan määrittely

Omistajapolitiittisissa linjauksissa määritellään omistamisen peruste yhteisöissä. Konserniyhteisöillä tulee olla kaupungin toimintaan liittyvä strateginen ja/tai toiminnallinen tavoite. Lisäksi ne toteuttavat kaupungin kokonaisuuteen perustuen tuloksellisesti omistajan tavoitteita. Mikäli perusteita omistukseen ei enää ole, kaupunki luopuu omistuksesta sopivalla hetkellä ja vapauttaa sidotun pääoman muihin tärkeisiin toimintoihin.

Omistajapolitiikan ja tytäryhteisöjen tavoitteena on edistää konsernin kokonaisedun toteutumista. Konsernin näkökulma voi joissain yksittäisissä tilanteissa poiketa tytäryhteisön välittömästä näkökulmasta. Näissä tilanteissa ratkaisu pyritään etsimään neuvottelemalla. Tiedon kulku on aktiivista ja avointa omistajalta tyttäriin ja tyttäristä omistajalle, ja tytäryhteisöt tiedottavat omistajaa kaikista yhteisöä koskevista merkittävistä muutoksista.

Omistusta koskevilla linjauksilla on otettu huomioon julkisen intressin ja strategisen merkityksen näkökulma sekä omistuksen taloudellinen ulottuvuus. Julkinen intressi nousee kunnille asetetuista lainsäädännöllisistä velvoitteista ja julkisen palvelutehtävän luonteesta. Strateginen merkitys näkyy toimintaan sitoutuneena korkeana odotusarvona. Omistuksen taloudellista ulottuvuutta arvioitaessa otetaan huomioon sekä tuotto- että kustannusvaikutukset.

Omistaminen on aktiivista ja sen tarkoituksenmukaisuutta sekä organisointitapoja arvioidaan säännöllisesti toimintaympäristön muuttuessa. Koska omistaminen sitoo huomattavan määrän pääomaa, pääoman tehokas käyttö ja kohdentaminen ovat yhtä tärkeitä kuin käyttötalouden hallinta. Omistuksia ja omaisuuden käytön tehokkuutta arvioidaan strategian, edullisuuden ja eri toimintamallien näkökulmasta. Aktiivinen omistajuus ja kokonaisvaltainen riskienhallinta ovat osa johtamista, jolla varmistetaan kaupungin menetyksellinen toiminta.

Kaupunki pyrkii omaisuuden hoidossa mahdollisimman hyvään taloudelliseen ja yhteiskunnalliseen kokonaisvaikuttavuuteen. Taloudellinen tulos muodostuu yhtiöiden arvon pitkäjänteisestä kehityksestä sekä voitonjaosta ja erityistehtävien mahdollisimman tehokkaasta tuottamisesta. Konserniin kuuluvat yhteisöt kantavat yhteiskuntavastuunsa ja noudattavat niiden toimintaa ohjaavia lakeja ja määräyksiä.

Omistajaohjauksella tulee varmistaa kuntakonsernin kokonaisedun huomioiminen kunnan tytäryhteisön toiminnassa. Omistajaohjaus tulee olla johdonmukaista ja mahdollisimman avointa liikesalaisuudet huomioiden. Omistajaohjausta hoidetaan tavalla, joka mahdollistaa tytäryhteisön ja omistajan yhteydenpidon parhaalla ja tuloksellisimmalla tavalla.

Keskeisimmässä roolissa omistajaohjauksessa on kaupungin strategia ja siitä johdetut yhteisökohtaiset tavoitteet, joita valmistellaan kaupungin konsernipalveluiden omistajaohjaus- ja

rahoitusyksikön johdolla yhdessä yhteisöjen kanssa. Tavoitteiden lisäksi omistajaohjaukseen sisältyy joukko toimintaperiaatteita, joiden tarkoituksena on varmistaa konsernin kokonaisedun mukainen toiminta. Markkinoilla toimivien yhtiöiden tavoitteena tulee olla kannattavaan kasvuun perustuva toiminta, mikä kasvattaa omistaja-arvoa pitkäjänteisesti. Erityistehtäviä hoitavien yhtiöiden tavoitteita asetettaessa otetaan huomioon erityistehtävän luonne ja siitä aiheutuvat kustannukset. Kaupungin tytäryhteisön tulee tunnistaa yhteiskuntavastuuseen kuuluvat osa-alueet, arvioida niiden tila ja kehittämistarpeet sekä luoda menettelyt yhteiskuntavastuun systemaattiseen hallintaan. Yhteiskuntavastuun osa-alueita ovat mm. taloudellinen vastuu, vastuu ympäristöstä ja sosiaalinen vastuu.

## 2.2. Omistajapolitiikan organisointi

<b>Kaupunginvaltuusto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Hyväksyy kaupunkistrategian, konserniohjeen sekä omistajastrategian.</li> <li>•Hyväksyy osana talousarviota toiminnan ja talouden tavoitteet strategisille yhtiöille.</li> <li>•Myöntää mahdolliset takaukset yhtiöille.</li> </ul>
<b>Konsernijohto</b> (KH, kaupunginjohtaja, rahoitusjohtaja koordinaatiovastaulliset toimialajohtajat)	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Vastaa kaupunkikonsernin omistajaohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä sekä omistajaohjauksen täytäntöönpanosta.</li> <li>•Ennakkokäsitys –menettely toimiva. Tytäryhtiöiltä edellytetään konserniohjeessa mainituissa asioissa ennakkokäsityksen hakemista merkittävässä asioissa omistajalta. KH antaa kaupungin ennakkokäsityksen.</li> <li>•KH nimittää kaupungin edustajat yhtiöiden hallituksiin.</li> </ul>
<b>Konsernihallinnon omistajaohjaus- ja rahoitusyksikkö</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Vastaa konserniohjauksen ja omistajapolitiikan valmistelusta, toteuttamisesta sekä täytäntöönpanosta kaupunginhallituksen ja -johtajan alaisena toimien linkkinä yhtiöiden ja konsernijohton välillä.</li> </ul>
<b>Yhtiöiden hallitukset / toimitusjohtajat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Toteuttavat omistajan antamien tavoitteiden mukaista liiketoimintaa.</li> <li>•Huomioivat omistajastrategian tavoitteet liiketoimintastrategiaassaan.</li> <li>•Kaupungin/omistajan kannan hankinta merkittävässä ratkaisuissa.</li> </ul>

Porin kaupungin omistajaohjauksesta vastaa kaupunginhallitus, joka johtaa ja ohjaa Porin kaupunkikonsernia sekä antaa tarvittavat ennakkokäsitykset yhteisöille. Kaupunginhallituksen lisäksi konsernijohtoon kuuluvat kaupunginjohtaja, rahoitusjohtaja sekä koordinaatiovastaulliset virkamiehet. Omistajaohjauksen ja valvonnan keskeisin tehtävä on seurata konsernin tavoitteiden ja annetun ohjauksen toteutumista.

Omistajaohjauksen kannalta keskeinen päätöksentekuelin on yhteisön hallitus. Hallitusten jäsenten valinnassa keskeisiä perusteita ovat ehdokkaiden kokemus ja asiantuntemus sekä hallituksen yhteistyökykyyn ja monipuolisen osaamisen varmistaminen. Lisäksi hallituksen jäseniltä edellytetään riittävästi aikaa tehtävän asianmukaiseen hoitamiseen.

Tytäryhteisöjen nimityskäytännöillä pyritään siihen, että yhtiön hallituksen kokoonpano on tarkoituksenmukainen yhtiön omistaja-arvon ja siitä johdettujen tavoitteiden saavuttamiseksi. Hallituksen valinnassa lähtökohtana on kaikissa yhteisöissä, että hallituksen jäsenillä olisi kykyä itsenäiseen päätöksentekoon sekä tasavertaiseen keskusteluun yhtiön toimivan johdon kanssa. Kaupungin esityksestä valittujen hallitusjäsenten osalta pyritään hallitustyöskentelyn jatkuvuuden turvaamiseen hallitusten jäsenten vaihtuessa.

Hallitusten toimivuutta tulee mitata vuosittain hallitusten itsearvioinnilla, jossa kiinnitetään huomiota ainakin hallituksen aktiivisuuteen, johtamiseen, tiedon hyödyntämiseen ja vuorovaikutukseen. Halutessaan yhteisöjen hallitukset voivat arvioida muitakin hallitustoimintaan liittyviä tekijöitä. Samassa kyselyssä hallitus arvioi myös toimitusjohtajan onnistumista tehtävässään. Hallitusten osaamista kartoitetaan valtuustokausittain. Yhtiön hallituksen puheenjohtaja ja jäsenet koulutautuvat ja sitoutuvat jatkuvasti kehittämään hallitustyöskentelyn edellyttämää osaamistaan. Strategisissa yhtiöissä edellytetään valittavilta hallituksen jäseniltä sitoutumista laajempaan koulutukseen. Porin kaupunginhallitus määrittelee erikseen päätöksellään edellytettävät koulutukset.

Tarkempi kaupunkikonsernin johtamisen ohjeistus sekä kaupunkikonsernin hyvä hallinnointitapa löytyvät Porin kaupunginvaltuuston erikseen hyväksymästä konserniohjeesta.

### **2.2.1. Konsernijohdon koordinaatiovastuut tytäryhtiöissä**

Konsernijohdon koordinaatiovastuulliset yhtiöittäin päättää kaupunginhallitus erillisellä päätöksellä voimassa olevan kaupungin hallintosäännön mukaisesti.

Kaupunginhallitus määrää konsernijohtoon kuuluvien viranhaltijoiden tytär-, osakkuus- ja yhteisökohtaisen työnjaon erillisellä päätöksellä.

Koordinaatiovastuulla tarkoitetaan sitä, että konsernipalveluiden omistajaohjaus- ja rahoitusyksikkö sekä kaupunginhallituksen päättämä koordinaatiovastuullinen toimialajohtaja antavat yhdessä yksityiskohtaisempaa ohjausta ja ohjeita sekä yhteistyössä tytäryhteisöjen kanssa pyrkivät tukemaan kannattavuuden ja kilpailukyvyn parantamista sekä tavoitteiden asettamista ja niiden saavuttamista.

Koordinaatiovastuulliset toimialajohtajat vastaavat heille nimettyjen yhtiöiden osalta omilla toimialoillaan kaupungin ja tytäryhtiöiden välisen operatiivisen yhteistyön järjestämisestä. Samoin he osallistuvat oman toimialansa osalta tavoitteiden valmisteluun heille nimetyille yhtiöille sekä konsernijohdon tekemien päätösten toimeenpanoon emokaupungin puolella.



### 3. Porin kaupunkikonserni

#### 3.1. Konsernirakenne

Porin kaupunkikonsernin omaisuus jakaantuu seuraaviin strategisen ohjauksen kannalta eri tavalla arvioitaviin kokonaisuuksiin:

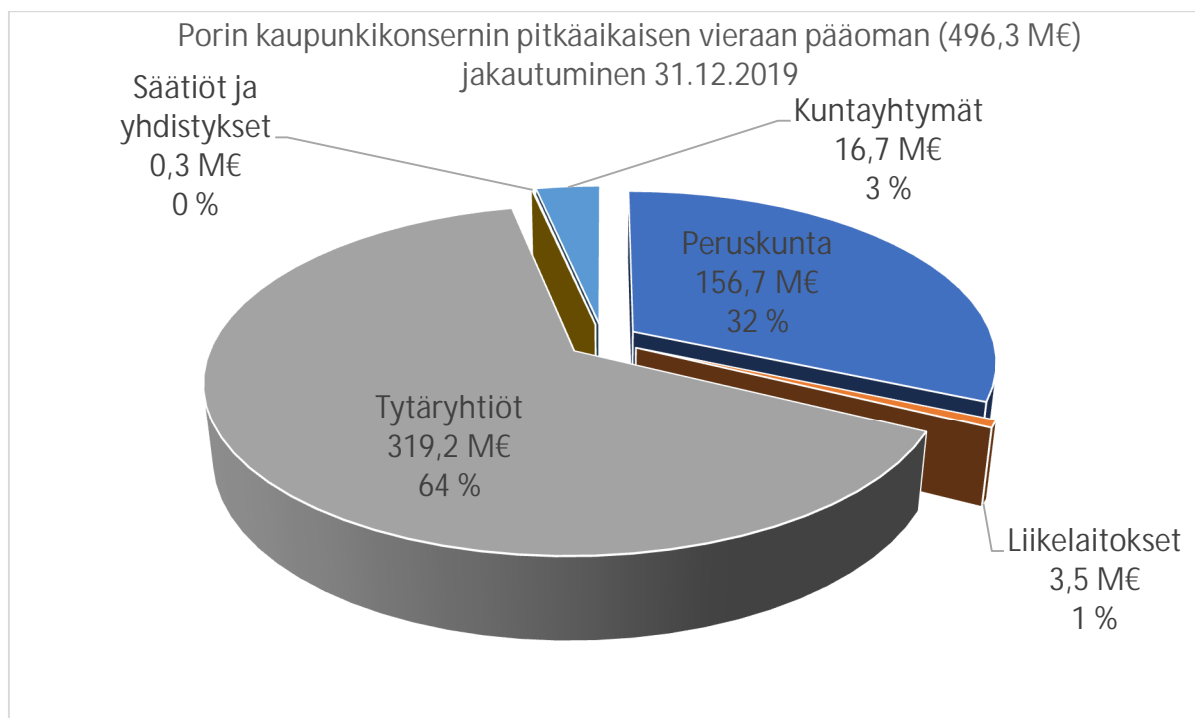
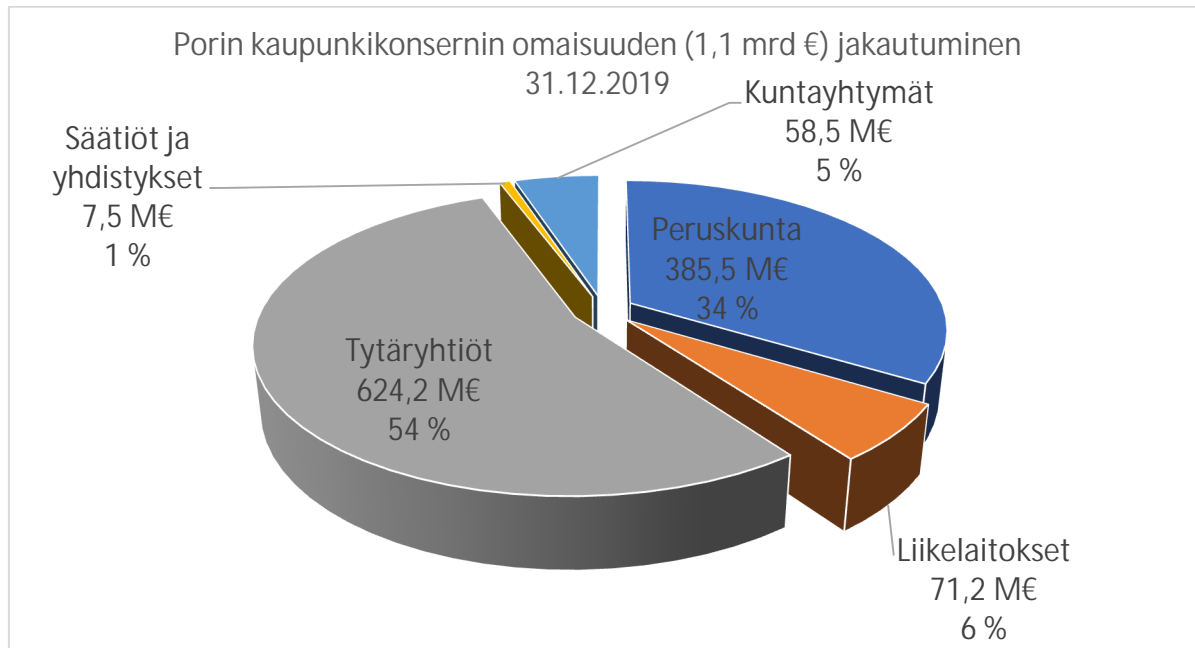
- Peruskaupunki
- Liikelaitokset
- Tytäryhtiöt
- Osakkuusyhtiöt
- Säätiöt
- Kuntayhtymät

<h1>Pori-konserni</h1>					
Omavaraisuusaste 41,6 % Suhteellinen velkaantuneisuus 78,2 % Lainakanta 554,3 m€					
Peruskaupunki	Liikelaitokset	Tytäryhtiöt	Osakkuusyhtiöt	Säätiöt	Kuntayhtymät
Omavaraisuusaste 54,6 % Suhteellinen velkaantuneisuus 57,8 % Lainakanta 271,9 m€	Palveluliikelaitos Porin Vesi	27 tytäryhtiötä, 15 tyttären tyttäätä sekä useita tyttären osakkuusyhtiöitä Tytäryhtiöistä 8 on strategista yhtiötä ja muut pääasiassa kiinteistöyhtiöitä	<a href="#">As Oy Piha-Käppärä</a> <a href="#">Koy Mikonkadun Pysäköinti</a> <a href="#">Koy Porin Promenadikeskus</a> <a href="#">Koy Väinöläntammi</a> <a href="#">Sarastia Oy</a>	Maire Gullichsenin taidesäätiö Porin Teatterisäätiö Anders Bustorffin säätiö Porin Aikuiskoulutussäätiö Länsi-Suomen Pelastusharjoitusalue-säätiö Säätiöillä 3 tytäryhtiötä	Satakunnan sairaanhoitopiiri Satakuntaliitto SATAEDU
Luvut per 31.12.2019					

Konsernin emoyhteisön, Porin kaupungin (peruskunta sekä liikelaitokset), yhteenlaskettu omaisuus (taseen pysyvät vastaavat, vaihto-omaisuus ja rahoitusarvopaperit per 31.12.2019) on 41 % koko konsernin omaisuudesta. Tytäryhtiöiden yhteenlaskettu omaisuus on 54 % koko konsernin omaisuudesta. Omistajaohjauksen kannalta peruskunta, liikelaitokset ja tytäryhtiöt muodostavat keskeisimmän kokonaisuuden. Kuntayhtymät, osakkuusyhtiöt ja säätiöt ovat omistuksellisia kokonaisuuksia, joissa kaupunki on osaomistaja. Näiden omaisuuserien kohdalla kaupungin vaikutusvalta on rajattu omistuksen suuruuteen.

Alla olevissa kuvioissa on esitetty omaisuuden sekä pitkäaikaisen vieraan pääoman jakaantuminen Pori-konsernissa. Kuvioista ilmenee kunkin kokonaisuuden osalta omaisuuden/pitkäaikaisen vieraan pääoman suuruus ja prosentuaalinen osuus koko konsernin omaisuudesta. Kuntayhtymien osalta on esitetty kaupungin peruspääomaosuuden mukainen osuus niiden reaaliomaisuudesta ja

pitkäaikaisesta vieraasta pääomasta. Pori-konsernin omaisuus on yhteensä näin laskien n. 1,1 mrd. euroa ja pitkäaikainen vieras pääoma n. 0,5 mrd. euroa.



## 3.2. Omistamisen lähtökohdat

Porin kaupungin keskeiset omistajapoliittiset linjaukset ovat seuraavat:

- Kaupunki on vastuullinen, aktiivinen ja johdonmukainen omistaja, joka haluaa auttaa tytäryhteisöjä menestymään.
- Tytäryhtiölle turvataan edellytykset joustavaan operatiiviseen toimintaan.
- Omistamisella tulee olla strategiset, toiminnalliset tai liiketaloudelliset perusteet.
- Omistamisen tarkoituksenmukaisuutta arvioidaan säännöllisesti.
- Kaupunkikonsernia tarkastellaan aina kokonaisuutena, jossa konsernin yksittäisen yhtiön omistamiseen, omistuksesta luopumiseen tai kaupungin yksikön yhtiöittämiseen liittyvät päätökset tulee johtaa konsernin talouden tai toiminnan kannalta positiiviseen lopputulokseen. Toiminnan positiivisella lopputuloksella voidaan tarkoittaa muitakin kuin taloudellisia tekijöitä.
- Samalla toimialalla ja asiakassegmentissä olevaa toimintaa ei lähtökohtaisesti harjoiteta useissa eri yhteisöissä.
- Peruslähtökohdan mukaisesti kaupunki ei perusta uusia yhteisöjä, vaan pyrkii vähentämään yhteisöjensä määrää. Uusia yhteisöjä perustetaan vain poikkeustapauksissa erityisen huolellisen harkinnan jälkeen.
- Konserniyhteisöjen palvelut järjestetään taloudellisesti ja toiminnallisesti kannattavalla tavalla.
- Lähtökohtaisesti kaupunki ei toimi toimialoilla, joilla on toimivat markkinat, ellei omistukselle ole strategisia perusteita tai vaarana olisi yksityisen monopolin muodostuminen.
- Liiketoimintaa harjoitetaan siten, että turvataan tasapuoliset kilpailuedellytykset eli kilpailuneutraliteetti julkisen ja yksityisen elinkeinotoiminnan välillä.
- Yhtiölle tai perustettavalle yhtiölle asetetaan selkeät ja mitattavat taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet.
- Yksittäisen yhtiön liiketoiminnan tai rahoituksen riskit eivät saa nousta merkittäviksi suhteessa konsernin vastaaviin riskeihin.

## 4. Porin kaupungin omaisuuserien omistajapoliittiset linjaukset

### 4.1. Maa- ja vesialueet

Kaupungin maaomaisuuden hehtaaripinta-alat olivat vuonna 2019 yhteensä 11.133 ha (maapinta-ala) ja 5.418 ha (vesipinta-ala). Maa- ja vesialueiden kirjanpitoarvo oli vuoden 2019 tilinpäätöksessä 88,5 M€

Porin kaupungilla on yhteensä voimassa olevia maanvuokrasopimuksia 4625 kappaletta ja näistä saatavat maanvuokratulot olivat vuonna 2019 noin 6,7 milj.€ euroa.

**Maaomaisuuden omistajapoliittiset linjaukset:**

Kaupungin tavoitteena on harjoittaa pitkäjänteistä ja kaupungin kannalta taloudellista maaomaisuuden hallintaa. Kaupungin asemakaavoitetun maaomaisuuden pääasiallinen luovutusmuoto on vuokraaminen. Omaisuutta, josta saadaan tasaista ja varmaa maanvuokratuloa, ei myydä ilman perusteellista harkintaa. Suhdannevaihteluissa ja varsinkin laskusuhdanteessa tällainen vuokratulo on varma ja ennakoitavissa oleva tulolähde.

Rakentajille tarjotaan myös tontin ostomahdollisuuksia ja vuokrattuja tontteja voidaan myydä erikseen määritellyiltä alueilta. Vuokrasopimuksia jatkettaessa vuokra tarkastetaan kohtuulliselle käyvälle tasolle sekä tulevaa jälkeenjääneisyyttä ehkäistään sopimusehdoilla. Yritystontteja luovutetaan yritysten erilaisia tarpeita vastaavasti. Yritysten yhdenvertaista kohtelua edistetään tasapuolisella, käypään hintaan perustuvalla tontinluovutuksella.

Maapolitiikka ja maaomaisuuden muut omistajapoliittiset linjaukset (mm. metsäomaisuus) linjataan tarkemmin erillisessä asiakirjassa, jonka kokoamisesta vastaa elinvoima- ja ympäristötoimiala.

## 4.2. Rakennusomaisuus

Rakennukset muodostavat suuren osan Porin kaupungin varallisuudesta. Kyseisen omaisuuden kirjanpitoarvo oli vuonna 2019 163,0 M€. Rakennusomaisuuden käytön ja kehittämisen tulee tukea omaisuuden arvon säilymistä. Rakennusten omistaminen on järkevää silloin, kun kaupungilla on rakennukselle pitkäaikainen käyttö. Rakennusomaisuuden korjausvelan määrää ja vuosittaisia korjausvastuita seurataan aktiivisesti. Omaisuuden arvoa säilytetään luokittelun ja tarveharkinnan mukaisesti. Tarpeettomasta omaisuudesta luovutaan, kun se on taloudellisesti järkevää. Luovutusmuotoja ovat mm. myynti, purku ja tontin jalostaminen kaavoituksella muuhun käyttöön.

Tekninen toimiala vastaa kiinteistö- ja rakennusomaisuuden hallinnasta ja hoitamisesta sekä koordinoi rakennusomaisuuteen liittyviä kehitysprosesseja.

## 4.3. Kiinteät rakenteet ja laitteet

Kiinteisiin rakenteisiin ja laitteisiin sisältyvät mm. kaupungin kadut, tiet ja sillat. Kiinteiden rakenteiden ja laitteiden kirjanpitoarvo oli vuonna 2019 150,6 M€. Omaisuuden arvoa säilytetään tarveharkinnan mukaisesti. Tekninen toimiala vastaa tämän omaisuuserän hallinnasta ja hoitamisesta sekä koordinoi tähän omaisuuserään liittyviä kehitysprosesseja.

## 4.4. Sijoitustoiminnan periaatteet

Kaupungin sijoitustoiminnassa noudatetaan kaupunginvaltuuston erikseen hyväksymiä sijoitustoiminnan periaatteita. Kaupungin sijoitustoiminta jaetaan toimialasijoittamiseen ja

kassavarojen sijoittamiseen. Kassavarojen sijoittamisen tavoitteena on kaupungin maksuvalmiuden turvaaminen. Tavoitteena on turvata kaupungin maksuvalmius ylläpitämällä riittäviä likvidejä varoja. Sijoitustoiminnan periaatteiden mukaisesti kaupungin sijoitusomaisuutta hoidetaan mahdollisimman tuottavasti kokonaisriskit huomioiden.

Porin kaupungilla on konsernitili, jolla tehostetaan konsernin kassavarojen hallintaa. Konsernitilillä hallinnoidaan koko konsernin varoja (Porin kaupunki ja tytäryhteisöt). Konsernitililimiitti mahdollistaa lyhytaikaisen rahoituksen tytäryhtiöille.

Peruskunnan toimialasijoittaminen palvelee kaupungin vastuulla olevaa palvelutuotantoa tai kaupungin kehittämistä. Tällaisia sijoituksia ovat perus-, osake- tai osuuspääomasijoitukset kuntayhtymiin tai osakeyhtiöihin, antolainoja tällaisille yhteisöille tai rahoitusosuuksia nimettyihin investointikohteisiin tai hankkeisiin. Huomattavimman erän peruskunnan sijoituksista muodostavat tytäryhtiöihin tehdyt pääomasijoitukset sekä liikelaitosten peruspääomasijoitukset. Toimialasijoittaminen voi olla myös kaupungin elinkeinopoliittisten tavoitteiden tukemista. Omistusten perusteita on tarkasteltava säännöllisesti.

Konsernipalveluiden omistajaohjaus- ja rahoitusyksikkö vastaa tämän omaisuuserän hallinnasta ja hoitamisesta sekä koordinoi tähän omaisuuserään liittyviä kehitysprosesseja.

## 5. Liikelaitosten omistajapoliittiset linjaukset

Kunta tai kuntayhtymä voi perustaa kunnallisen liikelaitoksen liikelatoudellisten periaatteiden mukaan hoidettavaa tehtävää varten. Kunnallinen liikelaitos toimii kunnan tai kuntayhtymän osana. Sen perustaminen edellyttää erikseen tehtävää päätöstä ja sen tehtävistä määrätään hallintosäännössä. Kunnalliselle liikelaitokselle voidaan antaa yhtiöittämisveloitteen piiriin kuulumaton tehtävä, jota hoidetaan liikelatoudellisten periaatteiden mukaisesti, vaikka kyse ei ole varsinaisesta liiketoiminnasta. Kaupungin liikelaitosten tehtävänä on turvata palveluiden saatavuus mahdollisimman tehokkaasti ja taloudellisesti. Kaupungin liikelaitokset eivät osallistu avoimiin kilpailuttamisiin.

Kaupungin liikelaitoksen toimintaa kehitettäessä tulee pohdittavaksi seuraavia hallintomuotoon liittyviä vaihtoehtoja:

- toiminnan säilyttäminen edelleen liikelaitoksena
- toiminnan sisäistäminen omaksi toiminnaksi
- toiminnan yhtiöittäminen Porin kaupungin omistukseen

### 5.1. Porin Vesi

Porin Vesi liikelaitos vastaa vesihuoltolain mukaisena vesihuoltolaitoksena veden hankinnasta, käsittelystä ja jakelusta sekä viemäroinnin ja jäteveden puhdistamisesta ympäristöasiat huomioiden

toiminta-alueellaan Porin kaupungissa. Toiminta-alueen määrittäminen perustuu vesihuoltolakiin. Vesihuollon toiminta-alueen hyväksyy Porin kaupunginhallitus. Porin Vesi on velvollinen huolehtimaan toiminta-alueellaan vesihuollosta yhdyskuntakehityksen tarpeita vastaavasti. Talusvettä johdetaan Porin lisäksi Eurajoelle. Porin Vesi huolehtii myös Ulvilan, Nakkilan, Harjavallan ja osittain Euran ja Eurajoen jätevesien puhdistamisesta.

***Kaupungin toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet:***

- Häiriötön ja laadukas toiminta: Toimintojen jatkuva kehittäminen ja ajan vaatimuksia vastaavien valmius- ja varautumissuunnitelmien ylläpito.
- Palvelut tulee kyetä tarjoamaan jatkossakin kustannustehokkaasti ja laadukkaasti.
- Riittävän investointitason ylläpito omarahoitteisesti.
- Toimiva jätevesien puhdistus ja viemärinti: Jäteveden puhdistamot toimivat ympäristöluvan mukaisesti
- Peruspääomalle maksettava korko 5 %

**Kehittämisvisio:** Kaupunginhallitus päätti 22.6.2020 § 362, että Porin Veden mahdollinen yhtiöittäminen Porin kaupungin täysin omistamaksi (100 %) osakeyhtiöksi selvitetään. Kaupunki selvittää vesihuoltotoimintaan soveltuvinta organisointimuotoa ja arvioi erilaisia rakennevaihtoehtoja sekä niiden riskejä, mahdollisuuksia ja liiketoiminnan arvoja. Omistamisen näkökulmasta on tärkeitä simuloita tulevan rakenteen tuloutuskykyä sekä vaikutusta konsernin tilinpäätökseen ja verotukseen (mm. tulo-, arvonlisä- ja varainsiirtoverotukseen). Kaupunki selvittää vesihuoltotoiminnan organisointimuotoa siten, että päätös siitä voidaan tehdä alkuvuoden 2021 aikana. Vaihtoehdot ovat:

- Toimintaa jatketaan ja kehitetään edelleen kaupungin liikelaitoksena
- Porin Veden yhtiöittäminen Porin kaupungin täysin omistamaksi (100 %) osakeyhtiöksi.

## 5.2. Porin Palveluliikelaitos

Porin Palveluliikelaitoksen tehtävänä on tuottaa ateria-, puhtaus- ja kiinteistöhoitopalveluita Porin kaupunkikonsernille. Liikelaitos toimii liiketaloudellisten periaatteiden mukaisesti.

***Kaupungin toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet:***

- Palvelut tulee kyetä tarjoamaan jatkossakin kustannustehokkaasti ja laadukkaasti.
- Aterian, puhtauden ja kiinteistönhoidon toimintoja kehitetään edelleen vaikuttaen asiakastytyväisyyteen ja työhyvinvointiin.
- Liikelaitoksen toimintaa sopeutetaan palvelutarpeen mukaiseksi.
- Peruspääomalle maksettava korko 5 %

Porin kaupunki käynnisti teknisen toimialan rakenteiden uudistamiseksi teknisen toimialan ulkoisen auditoinnin keväällä 2019. Osana tätä auditointia tapahtui palveluliikelaitoksen koko kiinteistöhuollon siirto Porin kaupungin tekniselle toimialalle. Samoin mahdollinen sote-rakenteiden uudistus tai Satasairaalan kanssa tehtävä yhteistyö tulee merkitsemään merkittäviä muutoksia, jotka vaikuttavat olennaisesti liikelaitoksen hallinnolliseen rakenteeseen, palveluiden tuotantotapaan sekä henkilöstön tehtäviin ja sijoittumiseen.

- Kehittämisvisio: Kaupunki arvioi Porin Palveluliikelaitoksen osalta tukipalveluiden järjestämisen ja tuottamisen uudessa tilanteessa ja se voi edellyttää uudenlaista organisoitumista. Vaihtoehdot ovat:
  - toiminnan säilyttäminen edelleen liikelaitoksena
  - toiminnan sisäistäminen omaksi toiminnaksi

## 6. Tytäryhtiöt

Tytäryhtiöt	
<b>Markkinoilla toimivat strategiset tytäryhtiöt:</b> Pori Energia Oy Porin Satama Oy <b>Muut strategiset tytäryhtiöt:</b> Länsirannikon Koulutus Oy Porin Linjat Oy Porin Toimitilat Oy Porin YH-asunnot Oy Prizztech Oy Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy	<b>Muut tytäryhtiöt</b> As Oy Porin Kiertokatu 16-18, KOy Domus Arctopolis, KOy Keskusmarkku, KOy Lavian Virastotalo, KOy Luotsinmäen Puhdistamo, KOy Otavankatu 3, KOy Porin Jäähalli, KOy Porin Tiilimäki, KOy Porin Uimahalli, KOy Porin Winnova, KOy Pormestarinluodon Keskus, KOy Ulvilanpuisto, KOy Viikkarin Valkama, Meri-Porin Palvelukeskus Oy, Pori Jazz Oy, Porin Linja-autoasemakiinteistö Oy, Sampolan Palvelukeskus Oy, Visit Pori Oy, Yyterin Meriravintola Oy

### 6.1. Yleislinjaukset tytäryhtiöille

Tytäryhtiömuotoisella toiminnalla lisätään päätöksenteon nopeutta ja joustavuutta, saavutetaan toiminnan läpinäkyvyys kilpailuilla markkinoilla sekä mahdollistetaan tarvittaessa muiden osakkaiden mukaantulo yhtiön toimintaan. Toiminnan tulee olla aidosti tehokkaampaa tuottaa yhtiömuodossa eli yhtiön kautta saadaan kaupungille laskettua ja perusteltua lisäarvoa. Toiminnan yhtiöittämisestä aiheutuvien verotuksellisten seuraamusten tulee olla pienemmät kuin yhtiöittämisestä saavutettava taloudellinen hyöty.

Peruslähtökohtana on, että kaupungin tulee pyrkiä vähentämään yhtiöidensä määrää. Uusia tytäryhtiöitä perustetaan vain poikkeustapauksissa erityisen huolellisen harkinnan jälkeen. Ennen uuden yhteisön perustamista tulee selvittää, liittyykö toiminta läheisesti muuhun jo olemassa olevaan yhteisöön, joka voisi ottaa tehtävän hoitaakseen. Hankittaessa tai perustettaessa yhteisöomistuksessa olevia yhtiöitä tulee varmistaa, että muiden omistajien tavoitteet ja tarpeet omistamiselle ovat yhdensuuntaisia kaupungin tavoitteiden kanssa ja että yhteisöomistus on kaupungin intressien mukaista.

Tytäryhtiöiden kohdalla toiminta on osakeyhtiölain mukaan järjestettyä. Kaupungin ohjausrooli tytäryhtiön toiminnassa on kuitenkin vahva, koska kaupungilla (emoyhteisö) yksin tai yhdessä muiden konserniin kuuluvien yksiköiden kanssa on kirjanpitolain 1 luvun 5§:n tarkoittama määräämisvalta tytäryhteisössä. Määräämisvalta merkitsee kaupungin mahdollisuutta ohjata tytäryhteisöjen toimintaa niin, että konsernin tavoitteet ja edut tulevat otetuksi huomioon. Kaupunki ohjaa tytäryhtiöidensä toimintaa omistajapoliittisissa linjauksissa asetettavien tavoitteiden, konserniohjeen sekä yhtiön hallitustyöskentelyn kautta. Hallitukseen tulee valita edustajat niin, että hallituksessa on riittävästi edustettuna liiketalouden ja yhtiön toimialan osaaminen.

Tytäryhtiöiden omistajaohjauksen sekä toiminnan osalta tulee aina pohtia, säilytetäänkö toiminta ennallaan, suunnataanko tytäryhtiön toiminta uudelleen, luovutaanko omistuksesta joko myymällä tai sulauttamalla toiminta, laajennetaanko omistajapohjaa tai puretaanko yhtiö ja siirretään toiminta kaupungin omaksi toiminnaksi.

Kaupungin omistukset tytäryhtiöissä jaetaan

- **strategisiin**
  - markkinoilla toimivat strategiset yhtiöt
    - Pori Energia Oy
    - Porin Satama Oy
  - muut strategiset yhtiöt
    - Länsirannikon Koulutus Oy
    - Porin Linjat Oy
    - Porin Toimitilat Oy
    - Porin YH-Asunnot Oy
    - Prizztech Oy
    - Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy
- **muihin yhtiöihin**
  - As Oy Porin Kiertokatu 16-18
  - KOy Domus Arctopolis
  - KOy Keskusmarkku
  - KOy Lavian Virastotalo
  - KOy Luotsinmäen Puhdistamo
  - KOy Otavankatu 3
  - KOy Porin Jäähalli



- KOy Porin Tiilimäki
- KOy Porin Uimahalli
- KOy Porin Winnova
- KOy Pormestarinluodon Keskus
- KOy Ulvilanpuisto
- KOy Viikkarin Valkama
- Meri-Porin Palvelukeskus Oy
- Pori Jazz Oy
- Porin Linja-autoasemakiinteistö Oy
- Porin Teatteritalo Oy
- Sampolan Palvelukeskus Oy
- Suisto Kiinteistöt Oy
- Visit Pori Oy
- Yyterin Meriravintola Oy

Toisaalta yhtiöt voidaan jakaa yhtiön elinkaaren vaiheen mukaisesti

- yhtiöihin, joiden toiminta on vakiintunutta, ja joiden osalta ei tarvita toimenpiteitä
- yhtiöihin, joissa on aktiivisen toiminnan vaihe kaupungin tekemien päätösten tai mahdollisesti tulossa olevien toimenpiteiden seurauksena
  - Kiinteistö Oy Domus Arctopolis
  - Kiinteistö Oy Otavankatu 3
  - Kiinteistö Oy Porin Tiilimäki
  - Kiinteistö Oy Pormestarinluodon Keskus
  - Prizztech Oy
  - Porin Linjat Oy
  - Sampolan Palvelukeskus Oy
  - Satakunnan Ammattikorkeakoulu Oy
- yhtiöihin, joiden kohdalla on tarve pohtia omistusjärjestelyjä tai tehtävien toiminnan järjestelyjä mm. osana kaupungin kiinteistöstrategiaa
  - As Oy Porin Kiertokatu 16-18
  - Kiinteistö Oy Domus Arctopolis
  - Kiinteistö Oy Keskusmarkku
  - Kiinteistö Oy Luotsinmäen Puhdistamo
  - Kiinteistö Oy Porin Tiilimäki
  - Kiinteistö Oy Porin Uimahalli
  - Kiinteistö Oy Viikkarin Valkama
  - Porin Linja-autoasemakiinteistö Oy
  - Porin Toimitilat Oy
  - Suisto Kiinteistöt Oy
  - Yyterin Meriravintola Oy

Koska Porin kaupungin kiinteistöomistukset ovat hajautuneet useisiin pieniin yksiköihin, vaikeuttaa se kiinteistöomistusten kehittämistä kaupunkiomistajan kannalta parhaalla mahdollisella tavalla. Siksi kiinteistöyhtiöiden osalta on syytä pohtia kokonaisuutena vaihtoehtoina nykytilanteeseen esim. holding-yhtiömallin luomista ja/tai nykyisten yhtiöiden yhdistämistä suuremmiksi kokonaisuuksiksi. Lisäksi voi olla tarvetta pohtia mitkä omistukset ovat kaupungille strategisia, mitkä mahdollisesti perusteltuja sijoituskohteina ja onko olemassa kohteita, joita jokin ulkopuolinen taho voisi luontevammin omistaa ja kehittää. Tämän takia on tärkeää määritellä näiden kiinteistöyhtiöiden rooli osana kaupungin kiinteistöstrategiaa.

## 6.2. Strategiset yhtiöt

Kaupunginvaltuusto vahvistaa talousarviossa merkittävälle, strategisille tytäryhtiölle omistajan/pääomistajan vuositason strategiset tavoitteet. Strategisten yhteisöjen osalta tavoitteet ja mittarit asetetaan kaupunginhallituksen esityksestä siten, että ne antavat riittävän tiedon yhtiön taloudellisesta tilasta ja toiminnasta. Kaupunginvaltuuston käsittelyä edeltää valmistelun lisäksi kaupunginhallituksen käsittely vuosittain, jossa yhtiöt esittelevät suunnittelun lähtökohtatilanteensa ja toimintasuunnitelmansa.

Strategiset tytäryhtiöt raportoivat neljä kertaa vuodessa kaupunginhallitukselle. Strategisten yhtiöiden neljännesvuosiraportointi huhtikuussa ja lokakuussa ei edellytä välitilinpäätöksen laatimista. Kaupunginhallitukselle toimitettavan raportin tulee kuitenkin sisältää yksityiskohtainen katsaus alkuvuoden toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta, mahdollisiin poikkeamisiin toimintasuunnitelmasta ja tällöin tehtyihin korjauksiin toimenpiteisiin. Neljännesvuosiraportissa pitää kertoa myös palvelutuotannon toteutuneet tärkeimmät suoritteet raportointihetken per 31.3 ja 30.9. sekä myös päivitetty ennuste koko vuoden toteutumasta.

### 6.2.1. Pori Energia Oy

**Omistamisen peruste:** Yhtiöllä on strateginen tehtävä huoltovarmuudessa, infrastruktuurin ylläpitäjänä ja elinvoiman edistämisessä.

**Omistusosuus:** Yhtiö pidetään kaupungin täysin omistamana tytäryhtiönä (100 %).

Toiminnan kehittämistä tuetaan omistajan toimesta aktiivisesti, jotta Pori Energia Oy-konserni parantaa entisestään kilpailukykyään kaikilla toiminta-alueillaan. Konsernin tulee keskittyä ydinliiketoimintaansa ja toimia kestävästi kehityksen periaatteella. Konsernin tulee saavuttaa joka vuosi asetetut liikevaihto- ja kannattavuustavoitteensa sekä pystyä suorittamaan kaikki omistajalleen tulevat velvoitteet. Konsernin tulee toiminnallaan tuottaa hinnaltaan ja laadultaan kilpailukykyisiä palveluita asiakkailleen. Kaupungin omistuksen arvon tulee nousta pitkäjänteisen kehitystyön, investointien ja kokonaisuudessaan hyvän liiketoiminnan seurauksena.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- häiriötön sähkön ja lämmön tuotanto ja jakelu
  - kaukolämmön myynti
  - prosessienergian myynti
  - sähkön siirto kulutukseen
- hiilidioksidipäästöjen vähentäminen
  - hiilidioksidivapaan tuotannon osuuden kasvu vuoteen 2025 mennessä 60 %:iin laskettuna kolmen vuoden liukuvana keskiarvona
- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - liikevoitto %
  - omavaraisuusaste
  - oman pääoman tuotto %
  - sijoitetun pääoman tuotto %

**Omistajan tuloutus:**

- Voimaosuuksien ostot ja käyttöoikeusmaksut sekä lainojen korot ja lyhennykset

**6.2.2. Porin Satama Oy**

**Omistamisen peruste:** Yhtiöllä on strateginen tehtävä elinvoiman edistämisesssä, huoltovarmuudessa ja infrastruktuurin ylläpitäjänä.

**Omistusosuus:** Yhtiö pidetään kaupungin tytäryhtiönä (100 %).

Porin Satama Oy:n toimialana ja liiketoimintaideana on tuottaa ja ylläpitää sekä toiminnallisesti että kustannuksiltaan tehokasta satamaa suomalaisen teollisuuden, logistiikkayhtiöiden ja satamaoperaattorien tarpeisiin. Porin Satama Oy omistaa infrastruktuurin, joka mahdollistaa turvallisen, kustannustehokkaan ja luotettavan satamapalvelun tuottamisen, mukaan lukien mm. maa-aluevuokrauksen, alus-, nosturi- ja kuljetinpalvelut. Satama osallistuu myös voimakkaasti ratkaisujen luontiin sekä uusille että olemassa oleville asiakkaille; tämä edellyttää asiakkaiden liiketoiminnan ja koko logistisen ketjun tuntemista. Markkinointi tapahtuu pääasiallisesti b-to-b -markkinointina. Hinnoittelu on asiakaslähtöistä ja joustavaa. Porin Satama Oy:n strategia on olla Suomen johtava energia- ja kierrätysosatama. Valitun strategian myötä on valittu asiakassegmentit, joihin kohdistetaan suurimmat markkinointiponnistelut.

Yhtiöllä on strateginen tehtävä koko Satakunnan elinvoiman edistämisesssä ja infrastruktuurin ylläpitäjänä. Sataman tunnettavuutta ja sitä kautta liiketoimintamahdollisuuksia tulee edelleen lisätä ja kehittää. Yhtiön tavoitteena tulee olla asiakaslähtöinen, kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta. Yhtiön tulee aina pyrkiä suorittamaan kaikki omistajalle tulevat velvoitteet.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - tavaraliikenne tn
  - liikenteen liikevaihto segmenteittäin
  - liikevoitto %
  - omavaraisuusaste
  - oman pääoman tuotto %
  - sijoitetun pääoman tuotto %

**Omistajan tuloutus:**

- Voitto-osuusehtoisen juniorlainan kiinteä vuosittainen korko.

**6.2.3. Porin YH-Asunnot Oy**

**Omistamisen peruste:** Yhtiöllä on strateginen tehtävä monipuolisen ja kilpailukykyisen vuokra-asuntomarkkinan säilymiseen kaupungin alueella

**Omistusosuus:** Yhtiö pidetään kaupungin tytäryhtiönä (100%).

Yhtiö toimii merkittävältä osaltaan yleishyödyllisesti osana kaupunkikonsernia erikoisalanaan asumispalvelut ja keskittyen ydintoimintaansa. Yhtiö rakennuttaa vuokra-asuntoja vallitsevan markkinatilanteen mukaisesti. Nykyisen asuntokannan osalta harkitaan kohdekohtaisesti kannattavaa omistuksesta luopumista ja myynnin parasta mahdollista ajankohtaa. Kaupunkirakenteen ja asumiseen liittyvien odotusten muutos huomioidaan uusissa rakennuttamishankkeissa. Yhtiön tulee toimia kannattavasti.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - Vuokra-asuntojen käyttöaste
    - Normaalit asunnot
    - Opiskelija-asunnot
  - Maksuvalmius
  - Oman pääoman tuotto %
  - Sijoitetun pääoman tuotto %

Taserakennetta muutetaan pitkäjänteisesti siten, että yhtiön korollisten lainojen osuus taseesta olisi pysyvästi korkeintaan 85 %: a. Yhtiön rahoitus sekä rakentamiseen liittyvät hankkeet kilpailutetaan aktiivisesti ja haetaan markkinoilta kaikissa tilanteissa kokonaistaloudellisesti edullisin ratkaisu. ARA:n rahoituksen käyttö tutkitaan toteutettavissa hankkeissa.

Mahdollisissa kuntaliitostilanteissa yhtiö toimii liittyvien kuntien asuntojen osalta ensisijaisena vastaanottavana toimijana.

**Omistajan tuloutus:**

- Kaupungin tuloutusmahdollisuuksia tarkastellaan jatkuvasti normaalin omistajapolitiikan mukaisesti.

**6.2.4. Porin Toimitilat Oy**

**Omistamisen peruste:** Yhtiöllä on strateginen tehtävä elinvoiman edistämisessä.

**Omistusosuus:** Yhtiö pidetään kaupungin tytäryhtiönä (100 %).

Yhtiö toimii pääosin ulkopuolisille tahoille vuokrattujen tilojen omistamisesta vastaavan yhtiökokonaisuuden ”kokoajana”.

Yhtiön tulee toimia täysin markkinaehtoisesti, kannattavasti, omistamiaan tiloja hyvin hoitaen ja kehittäen sekä huolehtia omista investoinneistaan.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - vuokratilojen käyttöaste
  - asiakastyytyväisyys
  - maksuvalmius
  - oman pääoman tuotto %
  - sijoitetun pääoman tuotto %

**Omistajan tuloutus:**

- Kaupungin tuloutusmahdollisuuksia tarkastellaan jatkuvasti normaalin omistajapolitiikan mukaisesti.

**6.2.5. Porin Linjat Oy**

**Omistamisen peruste:** Yhtiöllä on strateginen tehtävä liikennepalvelujen järjestämisessä.

**Omistusosuus:** Yhtiö pidetään kaupungin tytäryhtiönä (100 %).

Yhtiön tarkoituksena on joukkoliikennepalveluiden tarjoaminen kaupunkilaisille. Yhtiö ei toiminnassaan osallistu julkisiin tarjouskilpailuihin. Yhtiölle on varattava riittävät taloudelliset resurssit toimivan joukkoliikenteen toteuttamiseen omistajan päättämässä laajuudessa.

Kaupunginhallitus päätti 20.4.2020 § 230 joukkoliikenteen järjestämisvaihtoehtojen selvityksen johdosta tehtävistä toimenpiteistä, joilla on tarkoitus toteuttaa joukkoliikenteen uusi järjestämistapa muutosprojektilla, jossa siirrytään liikennöintisopimusten osalta bruttosopimuksiin. Elinvoima- ja ympäristölautakunta on ehdottanut kaupunginhallitukselle, että bruttosopimusmalliin siirryttäisiin kesäkuussa 2021. Tärkeää on huomioida, että bruttosopimusmallin tulisi olla monivuotinen. Toimintamallia kehitetään yhteistyössä kaupungin, seudullisen joukkoliikennejaoston sekä yhtiön kesken siten, että yhtiön toiminnalle on vakaa taloudellinen pohja. Kehittämistoimenpiteiden jälkeen tarkoituksena tulee olla, että Porin Linjat Oy pystyy toimimaan mahdollisimman pitkälti kannattavasti. Joukkoliikenteen kokonaiskehittäminen tulee huomioida Porin Linjojen kehittämisessä.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - matkustajamäärä
  - matkustustulo
  - maksuvalmius
  - oman pääoman tuotto %
  - sijoitetun pääoman tuotto %

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

**6.2.6. Prizztech Oy**

**Omistamisen peruste:** Yhtiöllä on strateginen tehtävä elinvoiman edistämässä.

**Omistusosuus:** Yhtiö säilyy kaupungin tytäryhtiönä. Kaupunki omistaa yhtiöstä suoraan tällä hetkellä 77,12 %.

Porin kaupunki on selvittänyt elinkeinopalvelujen järjestämistä Porin alueella. Kaupunginhallitus hyväksyi 22.6.2020 § 360 selvityksen lopputuloksena mallin, jossa nykyisestä Prizztech Oy:n tarjoamasta ”kaikki tai ei mitään” -kokonaisasiakkuusmallista siirrytään erikseen koottavaan palvelutarjottimeen. Tällöin Prizztech Oy:n asiakas voi ostaa yhtiön tarjoamista palvelukokonaisuuksista vain ne, jotka parhaiten vastaavat asiakkaan tarpeita kunnan/kaupungin elinkeinotoiminnan kehittämisessä. Uuden mallin etuna on, että Prizztech Oy:llä on mahdollisuus laajentaa asiakaskuntaansa nykyisestäään. Uudessakin mallissa Prizztech Oy:ltä on asiakkaalla edelleen mahdollisuus ostaa nykyistä kokonaisasiakkuusmallia vastaavasti kaikki yhtiön tuottamat palvelukokonaisuudet.

Porin kaupunki varautuu kaupunginhallituksen päätöksen mukaisesti ekosysteemeihin ja klustereihin liittyvän hanketoiminnan keskittämiseen tulevaisuudessa Prizztech Oy:stä Satakunnan

ammattikorkeakouluun. Samalla Porin kaupunki kuitenkin valmistautuu Prizztech Oy:n keskeneräisten hankkeiden kuntaosuuden rahoittamiseen niiden päättymiseen saakka.

Kaupungin ja yhtiön välisen uuden sopimuksen (toimeksiantosopimus elinkeinopalveluiden tuottamisesta) sekä omistajapoliittisen linjauksen mukaisesti yhtiön palveluihin kuuluvat:

- yrittäjyyden edistäminen
- aloittavien yrittäjien neuvontapalvelut Suomen Uusyrittäjäkeskukset ry:n laatuluokituksen mukaisesti
- yritysten kasvun edistämisen palvelut:
  - yritysten kasvuhaluuden lisääminen
  - yritysten kasvun esteiden tunnistaminen
  - osana yritysten kasvun edellytysten selvittämistä yhtiö toimii linkkinä yritysmaailman ja työllisyyskokeilujen välissä mahdollistaen työttömien työllistymisen avoimille markkinoille
  - kasvua tavoittelevien yritysten kasvusuunnitelmien (kasvun esteiden poistaminen) tekemisessä ja toteuttamisessa tukeminen
- omistajanvaihdos ja sukupolvenvaihdosneuvonta
  - yritystoiminnan myyntiin, ostamiseen ja sukupolvenvaihdokseen liittyvät neuvontapalvelut
- erikseen sovittavat toimeksiannot
- kehittämishankkeet ja ohjelmat
- yhteistyö
  - toimeksiantaja ja toimeksiannon saaja tekevät toimeksiantosopimuksen toteutumiseksi tiivistä yhteistyötä
  - toimeksiantaja ja toimeksiannon saaja tekevät lisäksi tiivistä yhteistyötä Porin alueen ja muiden maakunnan kuntien välillä sekä kasvua tukevien organisaatioiden välillä yritysten kasvun esteiden poistamiseksi ja maakunnan kasvun toteutumiseksi

#### **Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - tilikauden tulos vähintään 0-tasolla
  - yrittäjyyttä ja yritysten liiketoiminnan kasvua edistävien neuvonta- ja kehittämispalveluiden toimenpiteet yritysten kasvun edistämiseksi
  - oman pääoman tuotto %
  - sijoitetun pääoman tuotto %

#### **Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

### 6.2.7. Länsirannikon Koulutus Oy

**Omistamisen peruste:** Yhtiöllä on strateginen tehtävä koulutuspalvelujen järjestämisessä sekä elinvoiman edistämässä.

**Omistusosuus:** Kaupunki pitää omistuksensa yhtiössä nykytasolla. Kaupunki omistaa suoraan yhtiöstä 48,00 % ja konsernin kautta 61,00 %.

Kaupunki toimii pääomistajana aktiivisesti omistajatahojen yhteisen tahdon saavuttamiseksi. Kaupunki pyrkii yhden maakunnallisen toisen asteen ammatillisen koulutustoimijan järjestelyyn. Yhtiön tulee omalla toiminnallaan ja erityisesti sitä jatkuvasti kehittämällä huolehtia pitkäaikaisesta kannattavasta toiminnasta ja koulutusta tukevasta riittävästä investointitasosta. Yhtiö toimii kaupungin alueella myös tulevaisuudessa kaupungin tai sen omistamien kiinteistöosakeyhtiöiden vuokralaisena.

Kaupungin omistajahyödyn tulee toteutua laadukkaan ja kattavan koulutustarjonnan muodossa. Laadun toteuttamisessa on keskeistä yhtiön hallituksen toiminta strategisena päätöksentekijänä.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - tilikauden tulos vähintään 0-tasolla
  - opiskelijavuosien kertymä
  - tutkinnon suorittaneiden opiskelijoiden työllistyminen
  - koulutus- ja palvelutuotannon myynti
  - oman pääoman tuotto %
  - sijoitetun pääoman tuotto %

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta, yhtiö ei yleishyödyllisenä voi jakaa osinkoa.

### 6.2.8. Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy

**Omistamisen peruste:** Yhtiöllä on strateginen tehtävä koulutuspalvelujen järjestämisessä sekä elinvoiman edistämässä.

**Omistusosuus:** Kaupunki pitää omistuksensa yhtiössä nykytasolla. Kaupunki omistaa yhtiöstä tällä hetkellä 50,04 %.

Yhtiöllä on erityisasema kaupunkikonsernissa ammattikorkeakouluja koskevan lainsäädännön vuoksi. Kaupunki omistajana (samoin kuin Rauman kaupunki) on linjannut, että ammattikorkeakoulu halutaan säilyttää omassa omistuksessa, koska korkeatasoisen ja laajan



ammattikorkeakouluopetuksen merkitys mm. kaupungin elinvoimalle ja jatkuvalla kehitykselle on todella tärkeä. Lisäksi ns. Kampus-ratkaisulla kaupunki on sitoutunut pitkäaikaiseen yhteistyöhön Satakunnan ammattikorkeakoulun kanssa. Yhtiön hallituksen panos on ratkaiseva yhtiön strategiselle kehittämiselle ja kyvyllä pysyä kehityksen kärjessä. Asema korostuu ammattikorkeakouluja koskevan lainsäädännön vuoksi, koska tämä lainsäädäntö rajoittaa omistajaohjauksellisia toimenpiteitä merkittävästi. Omistajaohjauksen kannalta hallituksen rooli on keskeinen.

Porin kaupunki varautuu kaupunginhallituksen päätöksen mukaisesti (KH 22.6.2020 § 360) ekosysteemeihin ja klustereihin liittyvän hanketoiminnan keskittämiseen Prizztech Oy:stä Satakunnan ammattikorkeakouluun. Ammattikorkeakoulun tehtäviin ammattikorkeakoululain nojalla kuuluu harjoittaa myös työelämää ja aluekehitystä edistävää sekä alueen elinkeinoelämää edistävää ja alueen elinkeinorakennetta uudistavaa soveltavaa tutkimus- ja kehittämis- ja innovaatiotoimintaa (tki-toimintaa). Ammattikorkeakoulun maakunnallinen toiminta-alue varmistaa tutkimustulosten paremman juurruttamisen maakunnan laajuisesti. Lisäksi kehittämishankkeiden tulokset ovat nopeasti siirrettävissä perustutkintojen ja täydennyskoulutuksen kautta yritysten hyödyksi. Ammattikorkeakoulun tutkimusresurssit, verkostot ja kansainväliseen tutkimusyhteisöön kuuluminen parantavat tki-vaikuttavuutta. Kaupunginhallitus valtuutti päätöksessään (KH 22.6.2020 § 360) elinvoima- ja ympäristötoimialan neuvottelemaan Satakunnan ammattikorkeakoulun kanssa mallin, jossa Porin kaupungin intressit hanketoiminnassa otetaan huomioon.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - tilikauden tulos vähintään 0-tasolla
  - tutkintojen määrä
  - opiskelijoiden työllistyminen valmistumisen jälkeen
  - opetuksen laatumittarit
  - TKI-toiminnan volyyymi
  - oman pääoman tuotto %
  - sijoitetun pääoman tuotto %

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta, yhtiö ei yleishyödyllisenä voi jakaa osinkoa.

## 6.3. Muut tytäryhtiöt ja säätiöt

### 6.3.1. Asunto Oy Porin Kiertokatu 16–18

Kaupunki omistaa 58,84 % yhtiön osakkeista, mutta tarkoituksena on luopua omistuksesta. Kaupunki vuokraa omistamiaan asuntoja.

#### **Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- tilikauden tulos
- vieraan pääoman määrä

#### **Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

### 6.3.2. Kiinteistö Oy Domus Arctopolis

**Omistamisen peruste:** Yhtiö omistaa aiemmin Länsirannikon Koulutus Oy:n käytössä olleita rakennuksia. Yhtiö hallinnoi aktiivisesti omistaen hallinnassaan olevia kiinteistöjä. Yhtiön toiminnan tarkoituksena ei ole olla pitkäjänteinen kiinteistöjen ylläpitäjä, vaan löytää jokaiselle omistamalleen kiinteistölle jatkokäyttö. Yhtiö tavoittelee kiinteistöjen myyntiä tai vuokratasoa, jolla voidaan saavuttaa vuosittain taloudellinen tasapaino. Yhtiön tuotto perustuu tällä hetkellä vuokrattuina olevien kiinteistöjen vuokratuloihin. Taloudellisiin ponnisteluihin kuuluvat vielä tyhjiillään olevien kiinteistöjen tuottotavoitteet joko myymällä ne ulkopuolisille tahoille tai vuokraamalla rakennukset ylläpito- ja korjauskulujen kattamiseksi. Luvianpuistokatu 1 on yhtiön kiinteistöistä kuluveriltään suurin. Tyhjien kiinteistöjen purku on myös huomioitava vaihtoehtona kustannusrakenteen säilymiseksi.

#### **Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - maksuvalmius
  - kiinteistöjen myynnit
  - tilikauden tulos lähellä 0-tasoa
  - oman pääoman tuotto %
  - sijoitetun pääoman tuotto %
  - kiinteistöjen vuokrausaste

**Omistusosuus:** Kaupunki pitää omistuksensa (100 %) yhtiössä nykytasolla.

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

**6.3.3. Kiinteistö Oy Keskusmarkku**

**Omistamisen peruste:** Yhtiön omistaa ja hallitsee Kotimaa-nimistä tilaa RN;o 38:4 Noormarkun Finpyyn kylässä sekä tälle tontille v. 1986 rakennettua 2-kerroksista liike- ja toimistorakennusta. Rakennuksessa on yhteensä 10 liike- ja toimistohuoneistoa sekä 7 varastoa. Huoneistoala on 1426,50 m<sup>3</sup>. Yhtiö on toiminnaltaan keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö. Noormarkun kunnan liityttyä Porin kaupunkiin, Porin kaupunki omistaa yhtiön osakkeista 86,58%.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - Tilikauden tulos 0-tasolla
  - Maksuvalmius

**Omistusosuus:** Kaupunki pyrkii luopumaan omistusosuudestaan (86,58%)

**6.3.4. Kiinteistö Oy Lavian Virastotalo**

**Omistamisen peruste:** Kiinteistö Oy Lavian Virastotalo sijaitsee Lavian keskustassa sisältäen kaksi erillistä rakennusta. Kaupunginhallitus päätti 16.12.2019 hankkia Porin kaupungille yhtiön muiden osakkaiden omistamat osakkeet. Samoin kaupunginhallitus ilmaisi 16.12.2019 ennakkokäsityksensä, että Kiinteistö Oy Lavian Virastotalon tulee purkaa kaikki yhtiön rakennukset. Rakennuksista on kuitenkin tehty suojeluesitys, minkä takia purkutoimenpiteet ovat toistaiseksi pysähdyksissä.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Tilikauden tulos
- Maksuvalmius
- Rakennusten purkamisen edistyminen

**Omistusosuus:** Kun rakennukset on purettu, yhtiö tullaan purkamaan tai fuusioimaan toiseen kaupungin tytäryhtiöön.

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

### 6.3.5. Kiinteistö Oy Luotsinmäen Puhdistamo

**Omistamisen peruste:** Yhtiö vuokraa Porin Vedelle Luotsinmäen puhdistamon kiinteistöt ja laitteet. Yhtiön toimialana on vuokrasopimuksen perusteella hallita määrääalaa Porin kaupungissa sekä omistaa ko. määrääalalla olevaa jätevedenpuhdistamoa sekä vuokrata omistamiaan rakennuksia tai niiden osia, rakennelmia, koneita ja laitteita ympäristönsuojelulaissa tarkoitettulle toiminnanharjoittajalle, joka on Porin kaupungin liikelaitos Porin Vesi. Yhtiö vastaa jätevedenpuhdistamon investointien rahoituksen järjestelystä.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - tilikauden tulos 0-tasolla

**Omistusosuus:** Kaupunki pitää omistuksensa (100 %) toistaiseksi yhtiössä nykytasolla. Yhtiön tuleva rakenne ratkaistaan osana Porin Veden tulevaa organisointimuotoa.

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

### 6.3.6. Kiinteistö Oy Otavankatu 3

**Omistamisen peruste:** Yhtiö omistaa toimistorakennuksen osoitteessa Otavankatu 3. Yhtiö on keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö, jonka osakeomistus jakaantuu seuraavasti: Porin kaupunki (45,2 %), DNA Oyj (33,2 %) ja Porin YH-Asunnot Oy (21,6 %).

Yhtiö on saanut kaupunginhallituksen ennakkokäsityksen, että toimistorakennuksen maanpäälliset rakenteet puretaan. Valmisteluvastuu on annettu Porin YH-Asunnot Oy:lle ja Porin Haka Oy:lle yhdessä kiinteistöyhtiön ja konsernihallinnon ja teknisen toimialan kanssa. Valmistelu on käynnissä, jossa mm. laaditaan purkusuunnitelma ja purku-urakka kilpailutetaan. Nämä vaativat vielä yhtiökokouksen päätökset. Toimistorakennuksen maanpäälliset tilat eivät ole enää toimijoiden käytössä (paitsi 4.krs syksyn 2020 ajan perusturvan infektiovastaanottona).

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - tilikauden tulos 0-tasolla
  - tulevaisuuden käyttötarkoituksen valmistelun eteneminen
  - maksuvalmius

**Omistusosuus:** Kaupunki pitää omistuksensa toistaiseksi yhtiössä nykytasolla, mutta on tarvittaessa valmis tarkastelemaan omistusosuuttaan.

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

### 6.3.7. Kiinteistö Oy Porin Jäähalli

**Omistamisen peruste:** Yhtiön omistaa Porin kaupungissa Isomäki -nimisellä yleisellä alueella sijaitsevan jäähallirakennuksen, jonka pinta-ala on 11 613 m<sup>2</sup>. Porin kaupunki omistaa yhtiöstä 56 % ja HC Ässät Pori Oy 44 %.

Kiinteistö Oy Porin jäähallin tarkoituksena on tähän saakka ollut toimia keskinäisenä yhtiönä. Omistajatahojen hallitukset ovat päättäneet aloittaa Isomäki Areenan tapahtumatuotannon uudelleen organisoinnin siten, että jatkossa kiinteistöyhtiö muutettaisiin tavalliseksi osakeyhtiöksi, joka vastaisi sekä kiinteistöstä että siellä järjestettävistä tapahtumista.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - Tilikauden tulos 0-tasolla
  - Tulevaisuuden käyttötarkoituksen valmistelun eteneminen
  - Maksuvalmius

**Omistusosuus:** Kaupunki pitää omistuksensa yhtiössä nykytasolla (56 %).

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

### 6.3.8. Kiinteistö Oy Porin Tiilimäki

**Omistamisen peruste:** Yhtiö omistaa koulurakennukset Porin Tiilimäeltä. Tiloihin on saneerattu väistötilat Herttuan koululle sekä Vähärauman koululle. Yhtiön tavoitteena vuokraustoiminnassa on säilyttää nykyinen käyttöaste kiinteistössä vuoteen 2022, jolloin Tiilimäen alueen maanvuokrasopimus päättyy ja rakennukset puretaan.

Yhtiö osti kesällä 2019 51 % Suistokiinteistöt Oy:n osakekannasta, jonka myötä Suistokiinteistöt Oy kuuluu 100 %:sti Porin kaupunkikonserniin. Suistokiinteistöjen tarkoitus on jalostaa vanhaa teollisuusaluetta Porin Karjarannassa. Selvitys Suisto Kiinteistöt Oy:n ja Kiinteistö Oy Porin Tiilimäen fuusioimiseksi on käynnissä.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - Tilikauden tulos 0-tasolla
  - Tulevaisuuden käyttötarkoituksen valmistelun eteneminen
  - Maksuvalmius
- Fuusion edistyminen

**Omistusosuus:** Kaupunki pitää omistuksensa yhtiössä nykytasolla (100%).

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

**6.3.9. Kiinteistö Oy Porin Uimahalli**

**Omistamisen peruste:** Kiinteistö Oy Porin Uimahalli on Porin kaupungin 100 % omistama yhtiö, joka on perustettu 23.1.2009 ja toiminta aloitettu syksyllä 2011. Yhtiö vuokraa uimahallikiinteistöään sivistystoimialan liikunta- ja nuorisoyksikölle.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - Tilikauden tulos 0-tasolla
  - Maksuvalmius

**Omistusosuus:** Kaupunki pitää omistuksensa yhtiössä nykytasolla. Selvitetään toiminnan mahdollinen sisäistäminen kaupungin omaksi toiminnaksi.

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

**6.3.10. Kiinteistö Oy Porin Winnova**

**Omistamisen peruste:** Yhtiö hallitsee ja ylläpitää rakennuksia, jotka sijaitsevat Porin kaupungin vuokratonteilla ja -tiloilla. Kiinteistöjen osoitteet ovat: Professorintie 5, Tallitie 14, Sahalahdentie 57, Kylmälahdentie, Ulasoorintie 21, Tekniikantie 2 (Tiedepuisto 3) ja Tiedepuisto 3. Yhtiön toiminta-ajatuksena on vuokrasopimusten perusteella hallita maa-alueita, omistaa edellä tarkoitetuilla maa-alueilla sijaitsevia rakennuksia sekä vuokrata rakennuksia tai niiden osia taikka niissä sijaitsevia tiloja ammatillisen koulutustoiminnan käyttöön tai muuhun yleishyödylliseen tarkoitukseen. Kaikki tilat

Ulasoorintie 21:tä lukuun ottamatta on vuokrattu Länsirannikon Koulutus Oy WinNovalle ammattiopetuskäyttöön. Vuokrasopimukset ovat voimassa toistaiseksi.

Kullaan metsäopiston päärakennus (Sahalahdentie 57) uudisrakennushankkeen valmistumisen arvioitu aikataulu on kesäkuu 2021. Professorintie 5 kiinteistökokonaisuuden hankesuunnittelu on käynnissä.

Muiden kiinteistöjen kohdalla on tapauskohtaisesti laadittavien kunnossapitosuunnitelmien ja kuntoarvioiden avulla seurattava niiden elinkaarta ja tehtävä tarvittavat toimenpiteet. Ulasoorintie 21:n osalta on tarkasteltava mahdollisuudet jatkokäyttöön joko vuokraustoiminnalla tai kiinteistöä luopumalla.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - Tilikauden tulos
  - Maksuvalmius
- Ulasoorintie 21:n jatkokäytön edistyminen
- Uusinvestointien ja peruskorjausten vaikutus poistopohjan kautta yhtiön omaan pääomaan

**Omistusosuus:** Kaupunki pitää omistuksensa yhtiössä toistaiseksi nykytasolla (100 %).

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta. Yhtiö ei voi yleishyödyllisenä jakaa omistajilleen osinkoa.

**6.3.11. Kiinteistö Oy Pormestarinluodon Keskus**

**Omistamisen peruste:** Kiinteistö Oy Pormestarinluodon Keskus on keskinäinen kiinteistöyhtiö, joka omistaa kolme rakennusta osoitteessa Alahangantie 1. Yhtiön pienosakkaat ovat luopuneet osakkeistaan vuoden 2020 aikana ja yhtiön omistus on nyt kokonaisuudessaan Porin kaupungilla (91,8 %:a) ja loput Porin ev.lut. seurakuntayhtymällä. Yhtiön omistamien rakennusten tekninen kunto on huono ja toiminnallisten häiriöiden riski suuri. Yhtiö on alkanut valmistelevaan kahden omistamansa rakennuksen purkamista. Keskon kanssa on solmittu kauppa alueella sijaitsevasta liiketontista ja Kesko aikoo rakentaa nykyisen liikekeskuksen viereen uuden päivittäistavarakaupan. Alueelle on mahdollista rakentaa uusia asuin- ja liiketiloja.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - Tilikauden tulos 0-tasolla
  - Maksuvalmius

- Rakennusten purkamisen edistyminen

**Omistusosuus:** Kaupunki pitää omistuksensa yhtiössä toistaiseksi nykytasolla.

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

### 6.3.12. Kiinteistö Oy Ulvilanpuisto

**Omistamisen peruste:** Yhtiön tarkoituksena on omistaa ja ylläpitää asunnottomille tarkoitettuja asuntoja sekä vuokrata niitä. Yhtiö omistaa Porissa Impolan kaupunginosassa kolmekerroksisen asuinrakennuksen, jonka katuosoite on Filpuntie 5. Rakennus on valmistunut vuonna 1993. Tontti on vuokrattu Porin kaupungilta. Yhtiö on ollut vapaaehtoisessa velkasaneerauksessa vuodesta 2012 alkaen. Valtiokonttori on suostunut tuolloin velkasaneeraukseen ehdoilla, joita ovat mm. kielto periä omille varoille korkoa, yhtiön myymiskielto ja uuden lainan ottamiskielto. Yhtiö on vuokrannut kaikki huoneistot Porin perusturvalle 1.1.2013 alkaen ja yhtiön taloustilanne onkin vakiintunut. Yhtiön talouden ja toiminnan kannalta suurin riski olisi, että perusturva irtisanoisi voimassa olevan vuokrasopimuksen. Yhtiöllä on 67.000 euron pääomalaina Porin kaupungilta.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - Tilikauden tulos 0-tasolla
  - Maksuvalmius

**Omistusosuus:** Kaupunki pitää omistuksensa yhtiössä nykytasolla (60 %). Porin ev.lut. seurakunnat omistavat 40%.

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

### 6.3.13. Kiinteistö Oy Viikkarin Valkama

**Omistamisen peruste:** Yhtiö omistaa Porissa Itätullin (5.) kaupunginosassa sijaitsevan vanhusten avopalvelukeskus toimintaan tarkoitettua kiinteistöä. Yhtiön tontti on vuokrattu Porin kaupungilta. Toiminta on vakiintunutta ja yhtiö suorittaa vuosittain budjetin mukaisesti tavanomaisia korjaustöitä rakennuksessa. Yhtiö on laatinut PTS-suunnitelman ja sen seurauksena aloittanut vuoden 2020 alusta perimään PTS-vastiketta. Yhtiöllä ei ole pitkäaikaisia lainoja. Pohdittavaksi tulee yhtiön



mahdollinen yhdistäminen tulevaisuudessa kaupungin omistamaan isompaan kiinteistöyhtiö kokonaisuuteen.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - Tilikauden tulos 0-tasolla

**Omistusosuus:** Kaupunki pitää omistuksensa yhtiössä nykytasolla (100%).

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

**6.3.14. Meri-Porin Palvelukeskus Oy**

**Omistamisen peruste:** Yhtiö omistaa Porissa Rieskalan kaupunginosassa sijaitsevat koulurakennukset sekä uimahallirakennuksen. Yhtiön tontti on vuokrattu Porin kaupungilta. Koulurakennusten postiosoite on Rieskalantie ja uimahallin käyntiosoite on Mustalammentie 14. Yhtiö omistaa lisäksi vuonna 2002 valmistuneen terveysaseman, joka sijaitsee Porissa Pihlavan kaupunginosassa. Tontti on vuokrattu Porin kaupungilta ja käyntiosoite on Pärete 2.

Yhtiön tavoitteena on yhteistoiminnassa Porin kaupungin sivistystoimialan sekä perusturvan kanssa huolehtia kiinteistöjen arvon säilymisestä ja niiden hyvästä kunnosta. Yhtiön tavoitteena on saavuttaa kiinteistöilleen pitkä elinkaari, ympäristötehokas ja laadulliset arvot huomioonottava kokonaisuus.

Yhtiö lyhentää rahalaitoslainojaan velkakirjaehtoien mukaisesti ja pyrkii suoriutumaan vuosittaisista korjauksista korjausmäärärahoilla ja kassavaroillaan. Perittävän vastikkeen määrä sovitetaan yhteen toiminnallisten tavoitteiden kanssa. Yhtiö noudattaa pitkäntähtäyksen taloussuunnitelmaa, joka päivitetään lähivuosina vastaamaan tehtävää kunnossapitosuunnitelmaa.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - Tilikauden tulos 0-tasolla
  - Nettokäyttöpääoma
  - Kiinteistön hoitokustannukset

**Omistusosuus:** Kaupunki pitää omistuksensa yhtiössä nykytasolla (100%).

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

**6.3.15. Pori Jazz Oy**

**Omistamisen peruste:** Pori Jazz Oy:n toiminnan tarkoitus on Pori Jazz 66 ry:n tukeminen. Pori Jazz Oy:n luovuttua Pori Jazz -oheistuotteiden myynnistä, toiminta on tällä hetkellä hyvin vähäistä. Tavoitteena on vuokrata keskeytyksettä Pori Jazz Oy:n omistamaa huoneistoa ja näin varmistaa riittävä kassavirta.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - Tilikauden tulos 0-tasolla

**Omistusosuus:** Kaupunki pitää omistuksensa yhtiössä nykytasolla (62,61 %).

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

**6.3.16. Porin Linja-autoasemakiinteistö Oy**

**Omistamisen peruste:** Yhtiö omistaa rakennukset osoitteessa Itsenäisyydenkatu 44 (Porin vanha linja-autoasema). Yhtiön rakennukset valmistuivat v. 1954-1955, peruskorjaus v. 2003. Rakennukset sijaitsevat Porin kaupungin vuokratontilla. Porin kaupunki omistaa nykyään 100 %:a yhtiöstä, kun kaupunki osti Matkahuollon osakkeet (KH 4.11.2019 § 583). Yhtiö on velaton. Tiloja vuokrataan pääasiassa ulkopuolisille. Pohdittavaksi tulee yhtiörakenteen muuttaminen keskinäisestä kiinteistöyhtiöstä tavalliseksi kiinteistöyhtiöksi ja yhtiön mahdollinen yhdistäminen tulevaisuudessa kaupungin omistamaan isompaan kiinteistöyhtiö kokonaisuuteen.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - Tilikauden tulos 0-tasolla
  - Maksuvalmius

**Omistusosuus:** Kaupunki pitää omistuksensa yhtiössä nykytasolla.

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

**6.3.17. Sampolan Palvelukeskus Oy**

**Omistamisen peruste:** Yhtiö omistaa Porin kaupungissa seuraavat kiinteistöt:

- Pirkanpuisto, leikkikenttärakennus, Puhurintie 10
- Itätuulen oppimis- ja liikuntakeskus, koulurakennus, Kalskeentie 9
- Himmeli, palvelutalorakennus, Palokunnantie 39
- Taikurihattu, päiväkotirakennus, Palokunnantie 39

Yhtiön tulot koostuvat vuokratuloista. Kiinteistöt ovat pääasiassa vuokrattu Porin kaupungille. Kaupunginhallituksen asettaman Himmeli-työryhmän loppuraportti hyväksyttiin kesäkuussa 2020. Loppuraportin mukaisesti yhtiön omistamasta Himmelistä on tarkoitus peruskorjata sote- ja gerokeskus, jonka toiminta alkaa viimeistään 1.1.2023. Päiväkoti Taikurihatus ja Pirkanpuistoon liittyvät peruskorjaus- ja tulevaisuuden käyttösuunnitelmat odottavat Himmelin peruskorjauksen valmistumista.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - Tilikauden tulos 0-tasolla
  - Maksuvalmius
- Himmelin peruskorjauksen eteneminen

**Omistusosuus:** Kaupunki pitää omistuksensa yhtiössä nykytasolla (100 %).

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

**6.3.18. Visit Pori Oy**

**Omistamisen peruste:** Yhtiöllä on strateginen tehtävä matkailun ja elinvoiman edistämässä. Osana kaupunginvaltuuston hyväksymää konsernihallinnon ja ympäristö- ja lupapalvelut toimialan organisaatiouudistusta päätettiin myös Visit Pori Oy:n liiketoiminta ja koko henkilöstö siirtää osaksi Porin kaupunkia. Joitakin toimintoja, matkanjärjestäjäpalveluihin liittyvät ja verkkokaupat, jäivät ainakin väliaikaisesti Visit Pori Oy:lle, mutta pääosin liiketoiminta ja koko henkilöstö siirtyi Porin

kaupungille 1.9.2020 lukien. Pohdittavaksi tulee yhtiön yhdistäminen tulevaisuudessa kaupungin toiseen yhtiökokonaisuuteen.

**Omistusosuus:** Kaupunki pitää omistuksensa (100 %) yhtiössä nykytasolla.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - Tilikauden tulos vähintään 0-tasolla
  - Maksuvalmius

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

### 6.3.19. Yyterin Meriravintola Oy

**Omistamisen peruste:** Yhtiön omistama meriravintola on merkittävä osa Yyteriä ja sen palveluita. Yyterin aukion yleissuunnitelman mukaisesti alueella, jolla meriravintolakin sijaitsee, tarvitaan konkreettinen kokonaiskuva siitä, mihin Yyterin kehittämisellä pyritään. Yleissuunnitelmassa on otettu kantaa kaupungin omistamien maa-alueiden tulevaisuuden käyttötarkoituksiin ja sen jatkeeksi luodaan parhaillaan Yyterin kasvuohjelmaa, joka puolestaan ottaa kantaa siihen, miten tulevaisuuden tavoitteisiin voidaan määrätietoisesti ja systemaattisesti päästä.

**Omistusosuus:** Kaupunki pitää omistuksensa (100 %) yhtiössä toistaiseksi nykytasolla. Pohdittavaksi tulee yhtiön yhdistäminen tulevaisuudessa kaupungin toiseen yhtiökokonaisuuteen.

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - Tilikauden tulos vähintään 0-tasolla
  - Maksuvalmius
  - Oman pääoman tuotto %
  - Sijoitetun pääoman tuotto %

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

### 6.3.20. Maire Gullichsenin taidesäätiö

Maire Gullichsenin taidesäätiö on perustettu 31.08.1971. Maire Gullichsen (1907-1990) lahjoitti tuolloin vuosikymmenien kuluessa keräämänsä taidekokoelman kotimaista taidetta edustavat taideteokset nimeään kantavalle taidesäätiölle. Vuonna 1981 perustettu Porin taidemuseo syntyi suurelta osin Maire Gullichsenin taidesäätiön kokoelman pohjalle, Maire Gullichsenin aloitteesta ja hänen merkittäväällä myötävaikutuksellaan.

Maire Gullichsenin taidesäätiön tarkoituksena on toimia kuvataiteisiin kohdistuvan harrastuksen edistämiseksi. Tässä tarkoituksessa se hallitsee ja hoitaa säätiölle luovutettuja taideteoksia ja taidekokoelmia sekä esittää niitä yleisölle taidemuseoissa, taidenäyttelyissä tai muulla sopivalla tavalla.

Säätiön omistaman taidekokoelman säilyttämisestä, hoidosta ja yleisölle esittelemisestä vastaa Porin taidemuseo. Kokoelman säilytykseen ja hallinnointiin liittyvistä kustannuksista vastaa Porin kaupunki.

Maire Gullichsenin taidesäätiö ei harjoita liiketoimintaa. Taidesäätiön sääntöjen mukaan säätiöllä on oikeus ottaa vastaan lahjoituksia, avustuksia ja testamentteja sekä kartuttaa omaisuuttaan muillakin laillisilla tavoilla. Säätiön rahavarat ovat, jollei niillä hankita taideteoksia, sijoitettava varmalla ja tuloa tuottavalla tavalla.

Maire Gullichsenin taidesäätiön vuosittainen talouden toteutuma koostuu pääasiallisesti varsinaisen toiminnan kuluista, hallintopalveluista sekä muista hallintokuluista.

Vuonna 2021 Maire Gullichsenin taidesäätiö täyttää 50 vuotta ja Porin taidemuseo 40 vuotta. Porin taidemuseo valmistele parhaillaan päänäyttelytila Halliin juhlanäyttelyä Maire Gullichsenin taidesäätiön kokoelmasta yhteistyössä taidesäätiön kanssa.

#### Raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:

- Talouden toteutuma

#### Omistajan tuloutus:

- Ei tuloutusta.

### 6.3.21. Porin Teatterisäätiö

Säätiön sääntöjen mukaisesti säätiön tarkoituksena on Porin Teatterin toiminnan jatkaminen ja hoitaminen. Säätiön ylläpitämän Porin Teatterin toiminnassa on noudatettava itsekannattavuuteen tähtääviä periaatteita ylijäämää tavoittelematta. Teatteri tasapainottaa taloutensa talousarvion

mukaisen kaupungin toiminta-avustuksen, lakisääteisen valtionavustuksen ja oman tuoton mukaisesti. Porin Teatteritalo Oy kuuluu Porin Teatterisäätiö-konserniin. Yhtiön tarkoituksena on omistaa ja ylläpitää Porin kaupungissa kiinteistöä, jossa järjestetään teatterinäytäntöjä ja muita yleisötilaisuuksia sekä harjoittaa ravintolatoimintaa.

Porin Teatterisäätiön osalta

**Raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Talouden toteutuma

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

Porin Teatteritalo Oy:n osalta

**Omistajalle raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Kilpailukykyinen ja taloudellisesti kannattava toiminta
  - Tilikauden tulos 0-tasolla
  - Maksuvalmius

**Omistusosuus:** Kaupunki pitää omistuksensa yhtiössä nykytasolla.

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

**6.3.22. Piirilääkäri Anders Bustorffin säätiö sr**

Piirilääkäri Anders Bustorffin säätiö on perustettu vuonna 1947 tohtorinna Malin Bustorffin toimesta. Säätiön tarkoituksena on sääntöjensä mukaan Porissa asuvien invalidien ja sosiaalista tukea tarvitsevien auttaminen, minkä vuoksi säätiön omaisuuden tuotosta on kaksi kolmasosaa (2/3) vuosittain jaettava puoliksi kummallekin. Tarkoituksensa toteuttamiseksi säätiö jakaa vuosittain avustuksia ja pyytää ehdotukset avustuksensaajista Porin kaupungin aikuissosiaalityön toimistolta, Porin Seudun Invalidit ry:ltä ja Porin Seudun Sotainvalidit ry:ltä. Avustukset jaetaan vuosittain yhdessä erässä hallituksen syyskokouksessaan tekemän päätöksen mukaisesti.

**Raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- talouden toteutuma
- avustusten määrä

**Omistajan tuloutus:**

- ei tuloutusta.

**6.3.23. Porin Aikuiskoulutussäätiö**

Säätiö omistaa kiinteistöjä ja osaketiloja sekä vuokraa niitä. Kiinteistöt sijaitsevat Ulasoorissa ja osaketilat keskustassa. Näiden yhteenlaskettu pinta-ala on 10.182,5 m<sup>2</sup>. Säätiön tarkoituksena on ensisijaisesti ammatillisen osaamisen lisääminen ja kehittäminen Satakunnan alueella.

Tarkoituksensa toteuttamiseksi säätiö tukee ammatilliseen osaamiseen suuntautuvaa koulutusta ja siihen läheisesti liittyviä hankkeita ja toimintaa ja voi ylläpitää säätiön tarkoitukseen liittyviä toimintayksiköitä sekä voi olla osakkaana ammatillisen osaamisen toteutettavissa organisaatioissa. Säätiö ei pyri saavuttamaan taloudellista voittoa, mutta pitää tavoitteenaan toiminnan olevan itsensä kannattavaa.

Säätiö on vuokrannut tilojaan Länsirannikon Koulutus Oy WinNovalle, Satakunnan Yhteisökeskukselle ja Porin kaupungille. Säätiö huolehtii rakennusten ja tilojen kunnosta ja arvon säilymisestä sekä niiden vuokrauksista. Säätiö omistaa 13 % Länsirannikon Koulutus Oy WinNovasta, jossa säätiöllä on yksi hallituspaikka. Säätiö omistaa Kiinteistö Oy Pakk:n koko osakekannan.

Porin kaupunginhallitus on antanut myönteisen ennakkokäsityksen 5.10.2020 § 522 hankkeesta, jossa osana Satakuntaliiton koordinoimaa Porin lentokenttäalueen kehittämistä on laadittu suunnitelma alueella toimivien koulutusorganisaatioiden (Suomen Ilmailuopisto, Länsi-Suomen Pelastusharjoitusalue ja WinNova) yhteiskäyttöön rakennettavasta koulutuskeskuksesta. Ehdotettu hanke sisältää uudisrakennuksena toteutettavan koulutuskeskuksen teoriapuolen opetukseen, uudisrakennuksena tai laajennuksena toteutettavan lentokoneasennuksen käytännön harjoitteluun soveltuvan hallin sekä saneerausena tehtävän majoitus- ja ravintola-/ruokalarakennuksen. Koulutuskeskus sijoittuisi Ilmailuopistontien varteen lähelle nykyistä Pelastusharjoitusalueen pääporttia ja Suomen Ilmailuopiston toimintoja. Saneerattava rakennus olisi Ilmailuopiston nykyinen päärakennus. Porin Aikuiskoulutussäätiön on tarkoitus toimia koulutuskeskuksen rakennuttajana ja omistajana.

Säätiön talous pidetään vakaana ja maksuvalmius hyvänä. Säätiöllä ei ole näköpiirissä olennaisia taloudellisia riskitekijöitä. Säätiö pyrkii vuosittain jakamaan avustuksia ammatilliseen osaamiseen suuntautuvaan koulutukseen tai siihen läheisesti liittyvään toimintaan.

**Raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Talouden toteutuma
- Lentokenttäalueen kehittämishankkeen eteneminen

**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

**6.3.24. Länsi-Suomen pelastusharjoitusalue-säätiö rs**

Porin kaupunki on perustanut säätiön 2.11.2009 allekirjoitetulla säädekirjalla. Säätiön toiminnan tarkoituksena on yleishyödyllisen turvallisuuskoulustoiminnan kehittäminen sekä pelastusharjoitusalueella sijaitsevan Turvallisuuskeskuksen rakennuttaminen ja ylläpitäminen Porin lentokentän läheisyydessä. Tarkoituksensa toteuttamiseksi säätiö järjestää tytäryhtiönsä Turvallisuuskoulutus Oy:n tuottamaa koulutustoimintaa ja säätiö myös luovuttaa aluetta muiden turvallisuuskoulutusta järjestävien tahojen käyttöön.

Länsi-Suomen pelastusharjoitusalueella Porissa voi harjoitella mm. erilaisten palojen sammutusta, savusukellusta, kemikaaliturvallisuutta, ympäristövahinkojen torjuntaa, monipuolisia pelastus- ja jälkihoitotehtäviä, hälytysajoja ja loukkaantuneiden ensihoitoa, kriisinhallintaa sekä yritysturvallisuuteen ja ulkomaantyöhön liittyviä turvallisuuskäytäntöjä.

Säätiö pyrkii jatkuvasti kehittämään alueen toimintaa, jotta se saataisiin tulevaisuudessa paremmin kannattavaksi. Säätiölle tulee valmistella uusi strategia, jonka tulee linkittyä myös Porin lentokenttäalueen kokonaissuunnitelmaan. Säätiö on käynnistänyt kumppanuussopimuksen valmistelun Porin kaupungin kanssa ja lisäksi säätiön tulee pyrkiä löytämään ulkopuolista rahoitusta toiminnan ja taloudellisen puskurin kasvattamiseksi.

**Raportoitavat tavoitteet, suoritteet ja mittarit:**

- Talouden toteutuma
  - Tilikauden tulos
  - Maksuvalmius
  - Oma pääoma
  - Ulkopuolisen rahoituksen toteutuminen



**Omistajan tuloutus:**

- Ei tuloutusta.

### 6.3. Osakkuusyhteisöt

Porin kaupungin omistukset (strateginen ja/tai taloudellinen syy omistaa) osakkuusyhteisöissä ovat seuraavat:

- Asunto Oy Piha-Käppärä
  - Omistusosuus 20,70 %
  - Omistusosuus pidetään toistaiseksi ennallaan
- Kiinteistö Oy Mikonkadun Pysäköinti
  - Omistusosuus 32,00 %
  - Omistusosuus pidetään toistaiseksi ennallaan
- Kiinteistö Oy Väinöläntammi
  - Omistusosuus 23,00 %
  - Omistusosuus pidetään toistaiseksi ennallaan
- Kiinteistö Oy Porin Promenadikeskus
  - Omistusosuus 26,83 %
  - Omistusosuus pidetään ennallaan
- Sarastia Oy
  - Omistusosuus 22,38 %
  - Omistusosuus pidetään ennallaan
- Pikassos Oy
  - Omistusosuus 25,00 %
  - Omistusosuus pidetään ennallaan

### 6.4. Omistusyhteisöt

Porin kaupungin merkittävimmät omistukset (tasearvo yli 100 T€ sekä strateginen ja/tai taloudellinen syy omistaa) muissa kuin tytär- ja osakkuusyhteisöissä ovat seuraavat:

- 2M-IT Oy
- Asunto Oy Antinranta
- As Oy Porin Apollontie
- Finda Oy
- Kuntarahoitus Oyj
- Länsi-Suomen Voima Oy
- Pohjolan Voima Oyj
- Pohjois-Satakunnan Seutuverkko Oy

Konsernipalvelut  
Omistajaohjaus- ja rahoitusyksikkö

---

- Suomen Ilmailuopisto Oy
- Teljäntori Oy

Porin kaupunginhallitus linjaa ja päättää erillisillä päätöksillä näiden yhteisöjen mahdollisista omistusten muutoksista nykytilanteeseen verrattuna.

## 7. Linjausten voimaantulo

Nämä omistajapoliittiset linjaukset käsittelee ja hyväksyy Porin kaupunginvaltuusto. Ohjeet tulevat voimaan välittömästi ja ovat voimassa toistaiseksi.